

# BÂTIR DES SYSTEMES ALIMENTAIRES INCLUSIFS

## UN GUIDE POUR LES COLLECTIVITES LOCALES ET LES MUNICIPALITES





## TABLE DES MATIERES

1. APERÇU .....	5
Le projet européen de sécurité alimentaire .....	5
Une feuille de route pour l'action locale en matière de sécurité alimentaire .....	5
2. CONSTRUIRE LA SECURITE ALIMENTAIRE A PARTIR DE LA RACINE .....	8
Ancrer la politique alimentaire dans le Pacte de Milan .....	8
a) Encourager les initiatives alimentaires citoyennes.....	8
b) Promouvoir l'égalité sociale et l'inclusion .....	9
c) Promouvoir la durabilité territoriale et climatique .....	9
L'innovation alimentaire locale en action : réflexions issues de l'atelier du Pôle de sécurité alimentaire de l'UE .....	10
3. EXEMPLES INSPIRANTS .....	15
Apprendre de la pratique .....	15
Études de cas.....	15
Analyse comparative .....	20
a) Cadre analytique .....	20
b) Typologie des initiatives .....	20
c) Points d'entrée du système alimentaire.....	23
d) Impacts et résultats communs .....	24
e) Leviers stratégiques : ce qui fait fonctionner ces initiatives .....	31
4. ENTRETIENS AVEC DES REPRÉSENTANTS POLITIQUES .....	35
Approches complémentaires des pratiques alimentaires locales : relier études de cas et entretiens .....	35
Principales initiatives et défis identifiés.....	36
Principales orientations politiques .....	37
Valeur comparative et complémentarité : aperçus des études de cas et des entretiens .....	38
5. RECOMMANDATIONS POLITIQUES POUR DES SYSTEMES ALIMENTAIRES LOCAUX DURABLES ET INCLUSIFS .....	41
Justification et organisation des recommandations .....	41
Principaux domaines d'intervention politique en matière de sécurité alimentaire .....	42
Circularité .....	42
Accès fondé sur la dignité.....	44
Sensibilisation et éducation.....	46
Gouvernance de la sécurité alimentaire : facteurs institutionnels et alliances entre les parties prenantes.....	50
Cadres de gouvernance démocratique.....	50

Ancrage institutionnel de la sécurité alimentaire.....	51
<b>Orientations</b> .....	<b>83</b>
<b>Conclusion</b> .....	<b>83</b>

41

## LISTE DES TABLEAUX ET DES FIGURES

Tableau 1 : Les initiatives alimentaires communautaires comme moteurs de l'innovation sociale

Tableau 2 : Ce que les gouvernements locaux peuvent faire dans le domaine de la sécurité alimentaire

Tableau 3 : Cas e Études de chaque pays

Tableau 4 : Typologie des initiatives

Tableau 5 : Points d'entrée du système alimentaire

Tableau 6 : Description des domaines d'impact dans les études de cas

Tableau 7 : Matrice des études de cas et des principaux domaines d'impact

Tableau 8 : Répartition des études de cas par domaine d'impact principal

Tableau 9 : Domaines d'action et orientations politiques du MUFPP

Tableau 10 : Distribution de C comme e Études dans les domaines d'action du MUFPP

Tableau 11 : Leviers stratégiques et définitions

Tableau 12 : Principales initiatives et défis identifiés lors des entretiens

Tableau 13 : Aperçus des études de cas et des entretiens

Tableau 14 : Recommandations et actions clés

Figure 1 : Cas sélectionnés par pays

Figure 2 : Typologie des initiatives identifiées dans les études de cas

Figure 3 : Typologie de l'impact

Figure 4 : Domaines d'action du Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan

Figure 5 : Domaines clés de la circularité alimentaire

Figure 6 : Domaines clés de la gouvernance démocratique

Figure 7 : Domaines clés de sensibilisation et d'éducation

Figure 8 : Domaines clés pour l'ancrage institutionnel

Figure 9 : Domaines clés pour un accès fondé sur la dignité



## 1. Aperçu

# 1. APERÇU

## Le projet européen de sécurité alimentaire

Le [EU Food Security HUB](#) est une initiative européenne coordonnée par l'Associació Benestar i Desenvolupament (ABD) et financée par le programme Erasmus+. Déployé de décembre 2022 à juin 2025, ce projet vise à promouvoir la coopération, le partage des connaissances et la diffusion des bonnes pratiques entre les organisations œuvrant pour la sécurité et la souveraineté alimentaires. Son objectif principal est de développer un cadre européen commun de compétences favorisant des parcours professionnels innovants, en s'attaquant à l'insécurité alimentaire par des approches durables et socialement inclusives.

Face à la hausse du chômage et à la vulnérabilité sociale exacerbés par la pandémie de COVID-19, notamment chez les jeunes et les personnes peu qualifiées, le Pôle de sécurité alimentaire de l'UE s'attache à améliorer l'accès à une éducation et à une formation professionnelle de qualité pour les migrants, les réfugiés et les autres groupes marginalisés. En favorisant la coopération public-privé et en mettant l'accent sur la création d'emplois verts, le projet contribue à l'éradication de la pauvreté et soutient la transition verte et durable des économies de l'UE.

Ce guide constitue l'un des principaux résultats du projet EU Food Security HUB. En s'appuyant sur l'expertise et l'expérience collectives des partenaires du projet, ce guide vise à éclairer l'élaboration des politiques et à favoriser la mise en œuvre de stratégies efficaces de lutte contre l'insécurité alimentaire en Europe.

## Une feuille de route pour l'action locale en matière de sécurité alimentaire

La sécurité alimentaire est un défi mondial majeur qui nécessite une action locale efficace. Si ses causes profondes sont souvent structurelles, l'efficacité des réponses dépend de la collaboration entre les gouvernements, les organisations communautaires et les citoyens. Les collectivités locales jouent un rôle essentiel dans cet effort, compte tenu de leur proximité avec les communautés et de leur capacité à mettre en œuvre des politiques favorisant la résilience et l'inclusion.

En mettant en lumière des pratiques inspirantes, en partageant des recommandations entre pairs et en proposant des conseils pratiques, ce guide fournit à ces acteurs des stratégies concrètes pour lutter contre l'insécurité alimentaire. La collaboration, l'innovation et l'implication citoyenne sont mises en avant comme moteurs clés d'un changement transformateur.

Partant de cette perspective, le projet European Food Security Hub s'est inspiré de précieuses expériences menées en Espagne, en Italie, en Grèce et en France. Ces exemples illustrent comment les collectivités locales, par des actions ciblées et des partenariats, peuvent induire un changement systémique au sein de leurs communautés. Ce guide vise à motiver les gouvernements à mener ces efforts tout en favorisant la collaboration avec les initiatives locales.

Les publics clés de ce guide comprennent :

- **Équipes gouvernementales locales** : dirigeants et planificateurs qui élaborent les politiques et mettent en œuvre des programmes visant à promouvoir la sécurité alimentaire.
- **Entreprises sociales** : Organisations qui innovent pour lutter contre l'insécurité alimentaire grâce à des pratiques durables et à l'engagement communautaire.
- **Réseaux alimentaires locaux** : groupes locaux qui relient les producteurs, les consommateurs et les distributeurs pour améliorer l'accessibilité alimentaire et réduire le gaspillage.
- **Autres parties prenantes** : Institutions publiques et privées, telles que les écoles, les hôpitaux, les agriculteurs, l'industrie alimentaire, les supermarchés ou les restaurants impliqués dans le système alimentaire.

Ce guide ne propose toutefois pas de solution universelle. Il rassemble plutôt des enseignements, des outils et des pratiques issus de divers contextes européens. Il met également en évidence des pistes d'action concrètes, notamment des campagnes de sensibilisation du public, des projets de jardins communautaires et des achats alimentaires durables.

**En résumé, l'idée maîtresse de ce guide est que les collectivités locales sont appelées à agir comme catalyseurs du changement**, en tirant parti de leur position unique pour piloter, concevoir et mettre en œuvre des réponses à l'insécurité alimentaire. Grâce à **leur collaboration avec les initiatives locales et à leur engagement en faveur de l'innovation sociale**, les collectivités locales peuvent créer des impacts significatifs et durables.



## 2. Faire pousser la Sécurité alimentaire par la racine



## 2. CONSTRUIRE LA SECURITE ALIMENTAIRE A PARTIR DE LA RACINE

### Ancrer la politique alimentaire dans le Pacte de Milan

En 2015, plus de 200 villes du monde entier se sont réunies pour signer le **Pacte de Milan pour une politique alimentaire urbaine (PPUAM)**, un engagement historique en faveur du développement de systèmes alimentaires urbains durables, inclusifs et résilients. S'appuyer sur le PPUAM comme cadre directeur est essentiel pour comprendre et renforcer le rôle des collectivités locales dans la promotion de la sécurité alimentaire.

Le MUFPP est l'accord municipal mondial le plus largement approuvé sur les systèmes alimentaires urbains. Il offre un cadre global et pragmatique, ancré dans le vécu des villes. Il reconnaît le rôle stratégique des collectivités locales dans la définition des environnements alimentaires, la coordination des acteurs de la chaîne d'approvisionnement et la mise en œuvre de politiques favorisant un accès équitable à une alimentation nutritive, culturellement adaptée et produite de manière durable.

Alors que l'insécurité alimentaire devient de plus en plus urgente en raison des chocs mondiaux et des inégalités locales, le Pacte mondial pour l'alimentation et l'agriculture (MUFPP) demeure une référence incontournable. Ce guide, inspiré de son esprit, est conçu pour aider les collectivités locales et les communautés européennes à mettre en pratique ses valeurs, notamment les **trois principes clés suivants**.

#### a) Encourager les initiatives alimentaires citoyennes

L'article 4 du MUFPP appelle les villes à :

*Impliquer tous les secteurs du système alimentaire (y compris les autorités locales, les institutions techniques et universitaires, la société civile, les petits producteurs et le secteur privé) dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques, programmes et initiatives liés à l'alimentation.*

Ce guide part du principe qu'une **politique alimentaire efficace ne se résume pas à une action des villes envers les communautés, mais à une action concertée avec elles**. Les initiatives alimentaires communautaires – telles que les marchés solidaires, les jardins agroécologiques, les cuisines coopératives ou les bourses de semences – ne se contentent pas de combler les lacunes de l'État ou du marché. Elles génèrent de **l'innovation sociale** : elles reconstruisent les économies locales, renforcent les réseaux de confiance et autonomisent les groupes vulnérables en les faisant jouer un rôle de cocréateurs plutôt que de bénéficiaires d'aides.

Plus précisément, les projets menés par la communauté créent :

- **Propriété et dignité**, grâce à une gouvernance participative et des modèles basés sur le choix.
- **Lien social**, en reliant l'alimentation à la culture, à la santé, à l'éducation et à la vie de quartier.

- **La résilience**, en ancrant les savoirs, la production et la solidarité au sein même du territoire.

Ce guide fournit aux autorités locales des outils pour **identifier, soutenir et développer** ces initiatives locales, passant de l'assistantat à la coproduction et au leadership local.

## b) Promouvoir l'égalité sociale et l'inclusion

L'insécurité alimentaire n'est pas seulement une question de pénurie, mais aussi d'inégalités – de revenus, d'accès, d'opportunités et de reconnaissance. Le MUFPP appelle les villes à renforcer l'aide alimentaire de manière à autonomiser les individus, à réduire la stigmatisation et à promouvoir l'inclusion systémique. Dans cette optique, la politique alimentaire devient un puissant levier d'équité lorsqu'elle cible les facteurs structurels de vulnérabilité, plutôt que de se contenter de répondre aux symptômes.

Comme indiqué dans l'article 7 du Pacte, les villes devraient :

*Encourager l'inclusion sociale et économique en promouvant un emploi décent pour tous, en particulier les jeunes et les femmes, et en renforçant les programmes d'aide alimentaire et de protection sociale pour réduire les inégalités, la faim et la malnutrition.*

L'opérationnalisation de systèmes alimentaires inclusifs implique :

- **Accès digne** – grâce à des modèles qui respectent les identités culturelles, les préférences des utilisateurs et le droit de choisir, comme les épiceries à points ou les magasins communautaires.
- **Parcours d'autonomisation** – en transformant les bénéficiaires en agents actifs : coproducteurs, bénévoles, entrepreneurs et dirigeants locaux.
- **Liens intersectoriels** – en reliant l'action alimentaire aux stratégies d'éducation, de soins, de santé, d'emploi et de logement.

Ce guide met en lumière comment des investissements ciblés dans des infrastructures alimentaires inclusives – comme les cuisines de quartier, les jardins scolaires ou les pôles de formation professionnelle – peuvent ouvrir de réelles perspectives de participation sociale et de mobilité. En ancrant la sécurité alimentaire dans les droits et l'inclusion, les collectivités locales peuvent bâtir des systèmes alimentaires qui non seulement nourrissent les corps, mais restaurent aussi la voix, l'autonomie et la justice.

## c) Promouvoir la durabilité territoriale et climatique

Un troisième élément central du Pacte est la territorialité des systèmes alimentaires : ils occupent des terres, génèrent des flux de transport et influencent le métabolisme urbain. Le Pacte exhorte les villes à intégrer la politique alimentaire dans **l'urbanisme, l'aménagement du territoire, l'adaptation au changement climatique et la justice environnementale**. Le Pacte exhorte explicitement les villes à intégrer l'alimentation dans les cadres de planification spatiale et environnementale. Comme le stipule l'article 6, les villes devraient :

*Promouvoir des régimes alimentaires et une nutrition durables grâce à l'intégration de l'alimentation dans les politiques d'urbanisme, de développement et de lutte contre le*

*changement climatique, y compris l'utilisation de l'espace public, le zonage et les transports.*

Des systèmes alimentaires durables signifient:

- **Une production ancrée dans le territoire** – favoriser une agriculture locale, agroécologique et circulaire qui reconnecte l'alimentation au lieu.
- **Une conception sensible au climat** – réduction des émissions et de l'utilisation des ressources grâce à des circuits alimentaires courts, à la réduction des déchets et à la protection de la biodiversité.
- **Une cohérence des politiques** – aligner la politique alimentaire sur des objectifs de durabilité plus larges (zéro déchet, infrastructures vertes, transitions justes).

Le guide propose quelques exemples pratiques sur la manière d'intégrer **la sécurité alimentaire dans les plans locaux de durabilité**.

## L'innovation alimentaire locale en action : réflexions issues de l'atelier du Pôle de sécurité alimentaire de l'UE

Un atelier organisé à El Prat le 3 juillet 2024 dans le cadre du Pôle européen pour la sécurité alimentaire a illustré de manière frappante comment les initiatives alimentaires locales peuvent évoluer au-delà de l'assistance traditionnelle pour devenir des moteurs de dignité, d'inclusion et de transformation. Ancré dans la réalité quotidienne des municipalités et des communautés, cet atelier a mis en lumière **la manière dont les systèmes de soutien alimentaire peuvent être repensés pour restaurer l'autonomie**, tisser des liens et générer de la valeur sociale.

À travers des expériences partagées, comme le modèle d'épicerie innovant d'El Prat et les jardins solidaires, les participants ont exploré comment l'insécurité alimentaire peut être abordée non seulement comme un problème de pénurie, mais aussi comme une **opportunité de renforcement communautaire et de participation démocratique**.

Cette section résume les principales conclusions de cette rencontre, offrant des conseils pratiques aux villes qui souhaitent progresser dans le continuum de l'insécurité alimentaire – de l'aide d'urgence à la refonte structurelle – grâce à des approches socialement innovantes et menées par la communauté.

À cet égard, le tableau suivant illustre la **valeur ajoutée fondamentale des initiatives alimentaires communautaires**, telle qu'elle a été mise en évidence lors de l'atelier d'El Prat. Ces expériences montrent que lorsque le soutien alimentaire local est fondé sur **la participation, la dignité et la responsabilité partagée**, il devient un catalyseur d'innovation **sociale**, transformant les bénéficiaires en acteurs et l'alimentation en vecteur d'autonomisation et de renforcement communautaire.

Ces initiatives remettent en question la logique de la charité descendante en favorisant l'action locale, les liens relationnels et les savoirs intégrés. Il en résulte un système alimentaire non seulement plus inclusif et efficace, mais aussi plus démocratique et résilient. Chaque principe du

tableau représente un **pilier distinct de cette transformation**, illustré par des pratiques concrètes dont d'autres villes et territoires peuvent s'inspirer.

Tableau 1: Les initiatives alimentaires communautaires comme moteurs de l'innovation sociale

Conséquences identifiées des initiatives alimentaires communautaires	Ce que cela signifie en pratique	Initiatives inspirantes
<b>Sentiment de contrôle</b>	Les gens choisissent ce qu'ils mangent, quand et comment ils mangent, garantissant ainsi un sentiment de dignité dans l'accès à la nourriture.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>La Botiga d'El Prat</b>, une épicerie communautaire à points qui échange la charité contre le choix et l'éducation nutritionnelle.</li> <li>• Des bénévoles du « shopping solidaire » qui accompagnent les utilisateurs dans les pôles pour respecter les préférences.</li> </ul>
<b>Participation à el vie citoyenne</b>	Les activités alimentaires servent également de connecteurs sociaux qui combattent l'isolement.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Jardins de quartier et cercles de conservation des semences</b> où les résidents cultivent ensemble et encadrent.</li> <li>• <b>Festivals culinaires</b> multiculturels mettant en valeur les cuisines des migrants.</li> </ul>
<b>Se sentir valorisé et capable de contribuer</b>	Les bénéficiaires deviennent coproducteurs, bénévoles ou micro-entrepreneurs.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les utilisateurs accueillent des points de collecte ou co-organisent des repas en groupe.</li> <li>• <b>Cascina Sant'Alberto</b> forme des jeunes vulnérables aux métiers de l'agroalimentaire.</li> </ul>
<b>Nourrir et respecter</b>	Bien-être holistique : nutritionnel, mental, culturel.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ateliers de nutrition construits autour de recettes familiales.</li> <li>• Consultations ou bilans de santé colocalisés.</li> </ul>
<b>Prise de décision partagée</b>	Les bénéficiaires co-écrivent les règles, les budgets et les menus.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Comités consultatifs d'utilisateurs</b> intégrés à la gouvernance du programme.</li> <li>• Enquêtes rapides informant sur les rotations de menu.</li> </ul>

La réunion d'El Prat a également renforcé une deuxième idée centrale : **les collectivités locales sont particulièrement bien placées pour impulser un changement systémique en matière de sécurité alimentaire**. Leur capacité à relier les politiques à la pratique, et les institutions aux communautés, leur permet d'agir comme des acteurs clés de systèmes alimentaires socialement innovants et durables.

Cependant, ce rôle requiert plus qu'un simple financement ou une supervision : il nécessite **des approches stratégiques, itératives et relationnelles** qui autonomisent les communautés tout en intégrant la politique alimentaire dans des programmes urbains plus larges.

Le tableau ci-dessous décrit un « **cercle vertueux** » d'action municipale, synthétisant les mesures concrètes que les collectivités locales peuvent prendre pour passer d'interventions fragmentées à des stratégies cohérentes et inclusives. Chaque étape est étayée par des actions concrètes issues de l'expérience concrète, dont beaucoup ont été discutées et partagées à El Prat.

Tableau 2: Ce que les gouvernements locaux peuvent faire dans le domaine de la sécurité alimentaire

Étape	Actions concrètes et conseils
<b>Mettre la sécurité alimentaire à l'ordre du jour</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insérer des engagements dans les plans d'urbanisme ou les stratégies de santé publique.</li> <li>• Utiliser les dossiers de preuves locales pour le plaidoyer.</li> <li>• Tirer parti des festivals et des médias pour normaliser le sujet.</li> </ul>
<b>Construire une base de données probantes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cartographier les jardins existants, les services de secours et les flux de déchets.</li> <li>• Réaliser des évaluations de la vulnérabilité et de la chaîne d'approvisionnement.</li> </ul>
<b>Forger une gouvernance collaborative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convoquer <i>des conseils alimentaires</i> regroupant des ONG, des chefs, des agriculteurs, des détaillants et des résidents.</li> <li>• Agir en tant que facilitateur de plateforme plutôt qu'en tant que fournisseur unique.</li> </ul>
<b>Montrer l'exemple</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appliquer les normes d'alimentation saine dans les cantines municipales.</li> <li>• Piloter l'approvisionnement zéro déchet dans les écoles.</li> </ul>
<b>Débloquer des ressources et des espaces</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programmes de petites subventions pour les laboratoires alimentaires locaux.</li> <li>• Ouvrir des terrains vacants pour des jardins ou des marchés mobiles.</li> </ul>
<b>Communiquer les victoires et s'inscrire dans une démarche itérative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publier des tableaux de bord d'impact ; célébrer les étapes importantes du bénévolat.</li> </ul>

Les collectivités locales sont non seulement l'échelon de gouvernance **le plus proche du quotidien des citoyens**, mais aussi le plus directement connecté au **territoire où les aliments sont produits, distribués, consommés et partagés**. Cette double proximité – sociale et écologique – confère aux municipalités une capacité unique à mener des politiques alimentaires à la fois **respectueuses du climat et fondées sur la démocratie**.

En soutenant les initiatives communautaires et en intégrant la sécurité alimentaire dans l'urbanisme, l'aménagement du territoire et les marchés publics, les collectivités locales peuvent contribuer à bâtir des systèmes alimentaires respectueux des contraintes environnementales tout en renforçant **la cohésion sociale, la participation et l'équité**. Ce faisant, elles positionnent la politique alimentaire non pas comme un programme de niche, mais comme un outil stratégique de **résilience territoriale et de renouveau démocratique**.



# 3. Exemples inspirants

## 3. EXEMPLES INSPIRANTS

### Apprendre de la pratique

Dans cette section, nous explorons une série d'études de cas issues de villes européennes **partenaires de ce projet**. Ces exemples présentent un large éventail d'initiatives **communautaires innovantes**, développées pour lutter contre l'insécurité alimentaire par des approches socialement inclusives et écologiquement durables. Chaque initiative reflète les défis, les atouts et les environnements politiques spécifiques de son territoire, offrant **des enseignements précieux et spécifiques au contexte** pour les autres acteurs du secteur.

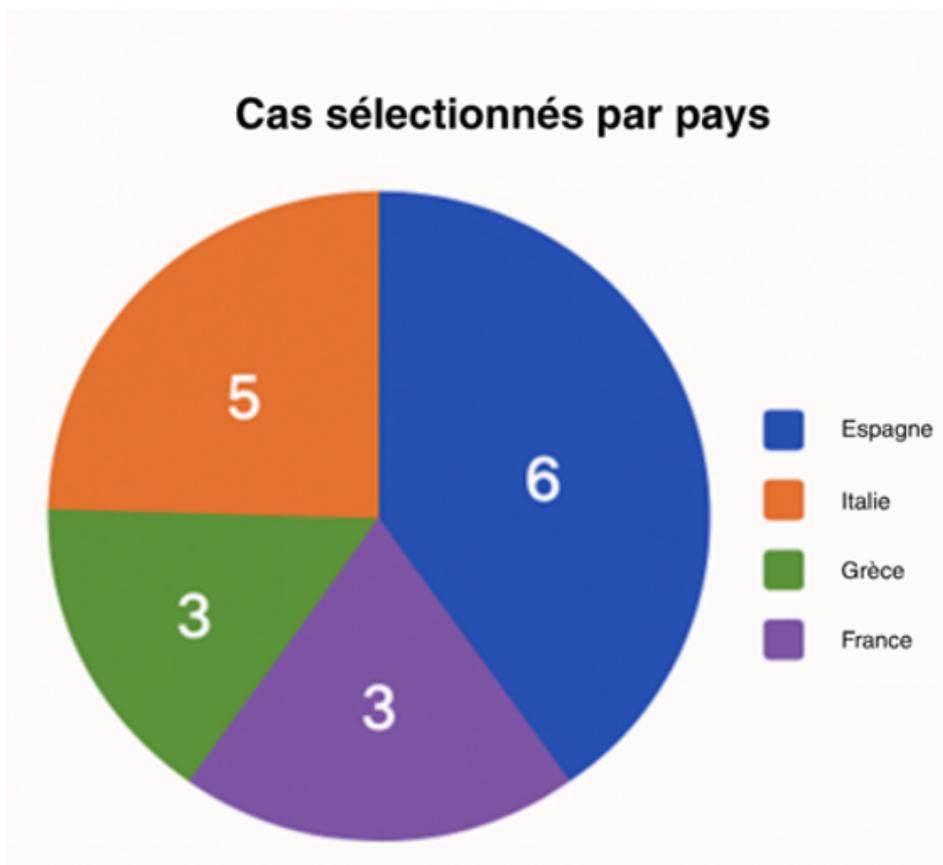
Les études de cas sélectionnées mettent en lumière le **rôle actif des collectivités locales, des acteurs de la société civile et des citoyens** dans la conception et la mise en œuvre de solutions qui dépassent les modèles assistanciels. De l'apiculture urbaine à Milan aux stratégies alimentaires municipales globales à Barcelone, les initiatives analysées illustrent comment les systèmes alimentaires locaux peuvent être transformés grâce à **une gouvernance participative, des pratiques circulaires et un ancrage territorial fort**.

L'approche comparative nous permet de dégager **des idées concrètes et des bonnes pratiques**, qui pourront être **adaptées et transposées à grande échelle** par d'autres municipalités et organisations locales œuvrant pour la justice alimentaire. À terme, cette analyse offrira aux autorités locales et aux acteurs locaux une **feuille de route pour concevoir des systèmes alimentaires résilients et démocratiques**, ancrés dans la réalité de leurs communautés. Cette feuille de route sera présentée dans la dernière section de ce guide.

### Études de cas

Ensuite, une sélection rigoureuse de 17 études de cas identifiées dans le cadre du projet EU Food Security Hub sera présentée. Ces pratiques reflètent une diversité de contextes, de modèles de gouvernance et de stratégies d'innovation pour lutter contre l'insécurité alimentaire.

Figure 1: Etudes de cas par pays



Les cas couvrent un large spectre géographique – **Espagne, Italie, Grèce et France** – et incluent à la fois des stratégies municipales et des modèles communautaires. Ils ont été **sélectionnés** pour leur pertinence pour les réponses communautaires à l'insécurité alimentaire et leur potentiel à éclairer la conception et la mise en œuvre de politiques alimentaires locales fondées sur la dignité, l'inclusion et la durabilité.

L'analyse a été réalisée à partir d'une analyse documentaire des informations accessibles au public, combinée à des documents et supports partagés par les partenaires du projet. Les sources incluaient la documentation du projet, les sites web des initiatives, les médias locaux et les rapports politiques. Ensemble, ces cas offrent une riche mosaïque de pratiques reflétant l'évolution du rôle des gouvernements locaux et des communautés dans la construction de systèmes alimentaires plus équitables et plus résilients.

Le tableau ci-dessous présente un aperçu des **études de cas sélectionnées**. Des détails supplémentaires sur chaque initiative sont disponibles en **annexe**.

Tableau 3: Études de cas de chaque pays

**Espagne**

Région	Étude de cas
--------	--------------

<p>El Prat de Llobregat</p>	<p><b>Prat Alimenta. Stratégie alimentaire globale</b></p> <p>« <a href="#">Prat Alimenta</a> » est une stratégie alimentaire intégrée visant à promouvoir la sécurité alimentaire, la durabilité et l'engagement communautaire. Cette stratégie globale aborde différents aspects du système alimentaire local, de la production à la consommation, et vise à créer un environnement alimentaire résilient et durable pour la communauté.</p> <hr/> <p><b>"La Botiga"</b></p> <p>« <a href="#">La Botiga</a> » est un magasin social pionnier situé à El Prat de Llobregat, en Espagne. Il vise à lutter contre l'insécurité alimentaire tout en favorisant l'engagement communautaire et le développement durable. Ce projet s'inscrit dans une initiative plus vaste visant à développer de nouveaux modèles d'aide alimentaire allant au-delà de la simple distribution alimentaire.</p> <hr/> <p><b>Cuisine de Barri</b></p> <p>« <a href="#">Cuina de Barri</a> » est une initiative innovante de cuisine communautaire conçue pour lutter contre l'insécurité alimentaire en proposant des repas nutritifs tout en favorisant l'engagement communautaire et le développement durable. Cette initiative repose sur une conception efficace permettant la préparation de repas équilibrés à partir de produits locaux et de saison.</p>
<p>Barcelone</p>	<p><b>Alimenta : stratégie alimentaire globale</b></p> <p>« <a href="#">Alimenta</a> » est une initiative stratégique globale en matière d'alimentation lancée pour lutter contre l'insécurité alimentaire et promouvoir des pratiques alimentaires saines et durables auprès des populations vulnérables. Ce projet s'inscrit dans le cadre plus large de la Stratégie pour une alimentation saine et durable à l'horizon 2030 de Barcelone, qui vise à transformer le système alimentaire de la ville grâce à des approches inclusives et citoyennes.</p> <hr/> <p><b>Espai Alimenta. Initiative de cuisine communautaire</b></p> <p>S'inscrivant dans la stratégie globale Alimenta de Barcelone, Espai Alimenta propose des cuisines communautaires et des ateliers pour promouvoir la sécurité alimentaire, la dignité et la durabilité auprès des populations vulnérables. Il favorise l'autonomie par la cuisine collective, la formation et l'approvisionnement local.</p> <hr/> <p><b>Plus avec Menys</b></p> <p>« <a href="#">Més amb Menys</a> » (Plus avec moins) est une initiative citoyenne du quartier de Roquetes à Barcelone. Lancé en 2011, le projet vise à répondre</p>

	aux besoins fondamentaux, à réduire l'isolement social et à promouvoir un mode de vie durable grâce à des activités collectives telles que des ateliers de cuisine et de couture. Cette initiative s'inscrit dans un effort plus large visant à favoriser la solidarité et l'autonomisation des habitants.
Lérida	<p><b>"El Palet"</b></p> <p>« <a href="#">El Palet</a> » est un projet innovant initié par la Banque des Aliments des Comtés de Lleida. Ce projet vise à faciliter l'accès à l'alimentation des personnes en situation de précarité, à promouvoir des habitudes alimentaires saines et à lutter contre le gaspillage alimentaire.</p>

## Italie

Région	Étude de cas
Milan	<p><b>Apiculture urbaine à Cascina Cuccagna</b></p> <p>Un projet communautaire qui intègre l'apiculture à la vie urbaine, favorisant la biodiversité, l'éducation environnementale et l'engagement local. Ateliers, production de miel et jardins respectueux des pollinisateurs font de l'agriculture urbaine un outil de sensibilisation et d'inclusion.</p>
	<p><b>Villaggio del Contadino della Coldiretti (village des agriculteurs de Coldiretti)</b></p> <p>Le « <a href="#">Villaggio del Contadino</a> » (Village des agriculteurs) est un événement annuel organisé par Coldiretti, l'association nationale des agriculteurs italiens.</p> <p>Cet événement vise à promouvoir l'agriculture italienne, à mettre en valeur les produits locaux et à engager le public dans des discussions sur les pratiques alimentaires durables et les politiques agricoles. Le village se déplace dans plusieurs villes italiennes, dont Rome, Milan, Naples et Palerme, transformant les espaces urbains en pôles dynamiques d'activité agricole.</p>
	<p><b>Pôle alimentaire Cuccagna</b></p> <p>Le « <a href="#">Food Hub Cuccagna</a> » fait partie de l'approche innovante de Milan pour lutter contre le gaspillage alimentaire et l'insécurité alimentaire.</p> <p>Cette initiative est la pierre angulaire de la politique alimentaire globale de la ville, qui vise à réduire de moitié le gaspillage alimentaire d'ici 2030 tout en fournissant des aliments nutritifs aux personnes dans le besoin. Le Food Hub Cuccagna, comme d'autres pôles de quartier, sert de modèle de gestion alimentaire urbaine durable.</p>

	<p><b>Radici di Comunità à Nuovo Vicolo Cuccagna</b></p> <p>" <a href="#">Radici di Comunità</a> " est un projet innovant basé à Nuovo Vicolo Cuccagna, Milan, visant la régénération urbaine et l'inclusion sociale. Initié par Cascina Cuccagna en collaboration avec La Mescolanza Impresa Sociale et soutenu par des fondations telles que la Fondazione Alia Falck, la Fondazione Banca Popolare di Milano et la Fondazione AEM, ce projet transforme un espace urbain abandonné en un pôle communautaire dynamique.</p>
	<p><b>Pianeta Cuccagna : Giovani, Cibo et Comunità</b></p> <p>" <a href="#">Pianeta Cuccagna : Giovani, Cibo e Comunità</a> " est un projet dynamique basé à Cascina Cuccagna à Milan. Cette initiative, dirigée par l'Associazione Consorzio Cascina Cuccagna en collaboration avec l'Està et la Fondazione ACRA, et soutenue par la Fondazione di Comunità Milano, se concentre sur la construction d'une communauté alimentaire centrée sur la durabilité et l'éducation à la citoyenneté mondiale pour les jeunes.</p>
Messine	<p><b>Mangia &amp; Cambia (Manger et Changer)</b></p> <p>« <a href="#">Mangia &amp; Cambia</a> » (Manger et Changer) est une initiative innovante visant à améliorer la sécurité alimentaire et à promouvoir des pratiques alimentaires durables. Ce projet s'inscrit dans un mouvement plus large (l'initiative Slow Food dans toute l'Italie) visant à intégrer la durabilité alimentaire dans le tissu urbain, en impliquant concrètement la communauté.</p>
Palerme	<p><b>Terre Franca</b></p> <p>« <a href="#">Terra Franca</a> » est un projet communautaire innovant situé dans le quartier de Cruillas à Palerme, initié par l'Organisation des jeunes pour les droits humains (HRYO). Cette initiative vise à l'inclusion socio-économique des groupes défavorisés en transformant des terres confisquées à la mafia en un jardin communautaire productif et un centre éducatif, proposant des activités éducatives non formelles et des loisirs dans un quartier défavorisé.</p>
Italie (multirégional)	<p><b>À Cibo Civitas. Projet national de sensibilisation et d'autonomisation des jeunes.</b></p> <p>Mené par LVIA et Slow Food Italia, ce projet autonomise les jeunes et promeut des systèmes alimentaires durables dans quatre régions. Il combine formation, campagnes locales et dialogues sur les politiques alimentaires avec les institutions publiques afin de favoriser l'engagement civique et la responsabilité environnementale.</p>

Région	Étude de cas
Athènes	<p><b>Épicerie sociale (Koinoniko Pantopoleio)</b></p> <p>Un magasin social, géré par des bénévoles, propose gratuitement des produits essentiels aux ménages à faibles revenus. Ce projet s'appuie sur les dons des entreprises locales et favorise la dignité de l'accès à la nourriture et la solidarité communautaire, tout en contribuant à réduire le gaspillage alimentaire.</p>

## France

Région	Étude de cas
Paris	<p><b>Caisse Alimentaire du 8ème Arrondissement</b></p> <p>La <a href="#">Caisse Alimentaire du 8e Arrondissement</a> de Paris est une initiative gérée par la Caisse des Écoles. Elle vise à fournir des repas nutritifs aux écoliers et à réduire le gaspillage alimentaire. Le projet intègre des pratiques durables et des programmes éducatifs pour promouvoir des habitudes alimentaires saines et une sensibilisation à l'environnement auprès des jeunes élèves.</p>

## Analyse comparative

### a) Cadre analytique

L'analyse comparative des 17 initiatives locales de sécurité alimentaire incluses dans le tableau précédent vise à identifier les **types d'initiatives mises en œuvre**, leur **impact** concret sur le terrain et leur **contribution** aux objectifs énoncés dans le **Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan**.

Elle vise également à mettre en évidence les principales **conditions favorables**, les caractéristiques de conception et les dispositifs de gouvernance qui ont contribué à leur succès, ainsi que les **défis** rencontrés. Cette approche permet de mieux comprendre comment divers contextes urbains traduisent concrètement les objectifs de sécurité alimentaire, et les enseignements qui peuvent éclairer les futures stratégies locales.

### b) Typologie des initiatives

Cette section répond à la question : *Quels types d'approches émergent pour lutter contre l'insécurité alimentaire ?* L'objectif ici n'est pas de décrire les initiatives, mais de les classer selon leur **logique opérationnelle fondamentale** : leur objectif et leur structure.

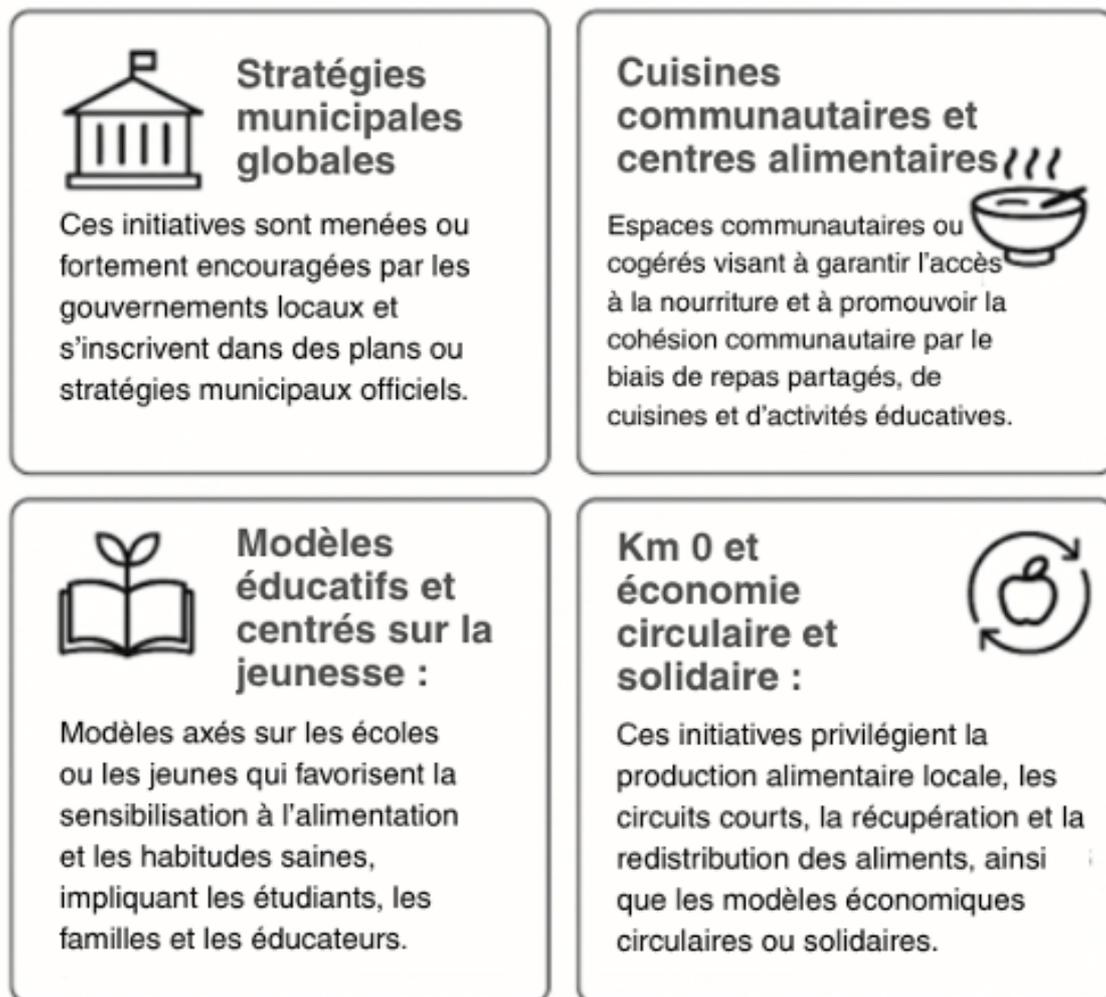
À cet égard, les initiatives examinées peuvent être regroupées en **quatre grandes catégories**, selon leur mise en œuvre et leur finalité. Cette typologie permet d'éclairer la diversité des modèles émergents en Europe et d'obtenir des analyses comparatives plus claires. Chaque catégorie reflète une manière différente de lutter contre l'insécurité alimentaire, que ce soit par des politiques publiques globales, des services de proximité, un engagement éducatif ou des pratiques de solidarité circulaire.

Le tableau ci-dessous décrit ces quatre grandes catégories, offrant une perspective structurée à travers laquelle interpréter la contribution des études de cas sélectionnées.

Tableau 4: Typologie des initiatives

Typologie de la pratique	Description
<b>Stratégies municipales globales</b>	Ces initiatives sont menées ou fortement soutenues par les collectivités locales et s'inscrivent dans des plans ou stratégies municipaux officiels. Elles abordent l'insécurité alimentaire de manière globale en intégrant les politiques alimentaires à des programmes urbains plus larges tels que le développement durable, la santé publique ou la cohésion sociale. Elles s'alignent sur les cadres internationaux tels que les ODD et le MUFPP, et impliquent souvent une coordination multisectorielle et l'engagement des parties prenantes par le biais d'outils de gouvernance tels que les conseils alimentaires.
<b>Cuisines communautaires et pôles alimentaires</b>	Initiatives locales alliant fourniture d'aliments nutritifs, engagement communautaire et soutien social. Souvent implantées dans des quartiers vulnérables, elles proposent des repas, des ateliers et des distributions alimentaires dans des espaces dignes et accueillants. Elles réduisent la stigmatisation, favorisent les liens et promeuvent une alimentation saine, tout en étant cogérées par la société civile et/ou les acteurs municipaux.
<b>Modèles éducatifs et axés sur la jeunesse</b>	Initiatives utilisant l'alimentation comme outil d'éducation, d'autonomisation et d'engagement civique auprès des enfants et des jeunes. Elles favorisent l'éducation alimentaire, la durabilité et les compétences professionnelles par le biais de programmes scolaires, de l'agriculture urbaine ou du mentorat. Ces modèles cultivent une citoyenneté alimentaire durable et contribuent à l'inclusion sociale et au renforcement des capacités.
<b>Km 0, Économies circulaires et solidaires</b>	Initiatives privilégiant la redistribution, le Km 0 et la prévention du gaspillage au sein du système alimentaire. Elles incluent des épiceries sociales et des dispositifs de récupération des surplus fondés sur des principes coopératifs ou solidaires. Ces projets préservent la dignité, minimisent le gaspillage alimentaire et contribuent aux objectifs environnementaux et à la justice économique.

## Figure 2: Typologie d'initiatives



La liste suivante organise les 17 pratiques documentées dans ces quatre catégories.

### **Stratégies municipales globales**

- Prat Alimenta (El Prat)
- Alimenta (Barcelone)

### **Cuisines communautaires et pôles alimentaires**

- Cuisine de Barri (El Prat)
- Espai Alimenta (Barcelone)
- Pôle alimentaire Cuccagna (Milan)
- Caisse Alimentaire du 8ème Arrondissement (Paris)

### **Modèles éducatifs et axés sur la jeunesse**

- Pianeta Cuccagna (Milan)
- Apiculture urbaine (Milan)
- Radici di Comunità (Milan)

- À Cibo Civitas (Italie) (stratégies transversales également)
- Terra Franca (Palerme) (forte composante éducative et d'inclusion)

### Économies circulaires et solidaires

- La Botiga (El Prat)
- El Palet (Lérida)
- Plus avec Menys (Barcelone)
- Épicerie sociale (Athènes)
- Mangia & Cambia (Messine)
- Village del Contadino (Italie)

Certaines initiatives, comme *In Cibo Civitas* ou *Terra Franca*, couvrent plusieurs catégories (stratégie + éducation, ou économie circulaire + engagement des jeunes), mais pour plus de clarté analytique, elles peuvent être principalement positionnées dans un seul groupe tout en notant leur nature transversale.

### c) Points d'entrée du système alimentaire

Le quatre approches stratégique décrites dans la précédente section — stratégies municipales, services communautaires, engagement éducatif, et modèles de solidarité circulaire à kilomètre zéro— reflètent non seulement différentes logiques de gouvernance et de mise en œuvre, mais aussi correspondent à **des points d'intervention distincts le long de la chaîne alimentaire**.

Cette section répond à la question : *Où interviennent ces initiatives dans le système alimentaire ?*

Classer les initiatives selon les étapes du système alimentaire (production, transformation, distribution, consommation, prévention des déchets) montre comment les acteurs locaux peuvent non seulement innover socialement ou institutionnellement, mais aussi contribuer à **reconfigurer les flux de matières et les relations** au sein de la chaîne alimentaire.

Depuis la production jusqu'à la prévention des déchets, ces initiatives illustrent collectivement comment des acteurs locaux peuvent agir à de multiples niveaux du système pour promouvoir une nourriture sécurisée. Le tableau ci-dessous montre ces interventions à travers les points clés d'entrée du système alimentaire, avec des exemples de divers modèles opérationnels.

Tableau 5: Points d'entrée du système alimentaire

Point d'entrée	Exemples
<b>Production</b>	Terra Franca (Palerme), Radici di Comunità (Milan), Pianeta Cuccagna (Milan), Apiculture Urbaine (Milan), Villaggio del Contadino (Italie)
<b>Transformation</b>	Espai Alimenta (Barcelone), Més amb Menys (Barcelone), Cuina de Barri (El Prat), In Cibo Civitas (Italie), Mangia & Cambia (Messine)
<b>Distribution</b>	Food Hub Cuccagna (Milan), El Palet (Lleida), La Botiga (El Prat), Social Grocery Store (Athènes), Caisse Alimentaire du 8ème (Paris)
<b>Consommation</b>	Alimenta (Barcelone), Caisse Alimentaire du 8ème (Paris), Pianeta Cuccagna (Milan), Mes amb Menys (Barcelone), In Cibo Civitas (Italie)
<b>Prévention des Déchets</b>	Mangia & Cambia (Messine), Food Hub Cuccagna (Milan),

## d) Impacts et résultats communs

La typologie décrite ci-dessus reflète la diversité des réponses locales à l'insécurité alimentaire, tandis que les points d'entrée du système alimentaire révèlent où le long de la chaîne ces interventions sont les plus actives — de la production à la prévention des déchets. Mais comprendre comment ces initiatives fonctionnent et où elles interviennent n'est qu'une partie du sujet. Tout aussi important est ce qu'elles apportent.

Alors que les modèles opérationnels diffèrent, un ensemble d'impacts et de résultats répétitifs peuvent être identifiés. Ils reflètent les contributions multiformes des initiatives envers les individus, les communautés et l'environnement.

Le tableau suivant propose une description détaillée des principales zones d'impact observées parmi les 17 initiatives analysées de sécurité alimentaire. Plutôt que simplement lister les résultats, il révèle les **dimensions de base à travers lesquelles chaque initiative génère de la valeur** — socialement, économiquement, environnementalement et institutionnellement.

Ces catégories ont été obtenues à travers une lecture étude approfondie des études de cas et reflètent les multiples voies par lesquelles les initiatives alimentaires locales contribuent à un **développement urbain durable et inclusif, à l'égalité sociale et au bien-être**. En clarifiant ce que contient chaque zone d'impact, le tableau aide les autorités locales et les acteurs à mieux identifier les mécanismes en œuvre et quels types de transformations les initiatives alimentaires peuvent soutenir dans leurs territoires.

Tableau 6: Description de Zones d'Impact s à travers des Études de Cas

Zone d'impact	Description
<b>Amélioration de la Sécurité alimentaire</b>	Les initiatives de cette catégorie visent à améliorer l'accès stable et digne à une alimentation nutritive, abordable et culturellement adaptée pour les personnes et les familles vulnérables. Elles intègrent souvent l'approvisionnement alimentaire dans des stratégies plus larges de protection sociale et de santé publique. Les mécanismes comprennent la distribution régulière de repas, l'accès à des produits frais et l'éducation nutritionnelle. Leur force réside dans le passage d'une aide alimentaire d'urgence à un accès alimentaire systémique, considéré comme une responsabilité publique.
<b>Engagement communautaire et capital social</b>	Ces initiatives activent les réseaux communautaires et favorisent la solidarité par le biais d'activités collectives liées à l'alimentation. Les mécanismes de participation incluent le bénévolat, la co-conception et les partenariats locaux, qui contribuent à instaurer la confiance, à réduire l'isolement et à ancrer les pratiques alimentaires dans la vie de quartier. Elles transforment souvent l'alimentation, autrefois un besoin fondamental, en un catalyseur de cohésion civique, d'entraide et d'identité territoriale.

<p><b>Soutien aux économies locales et aux circuits courts</b></p>	<p>Ces projets renforcent la résilience et la durabilité des économies locales en créant des liens directs et plus équitables entre producteurs et consommateurs. Ils favorisent l'approvisionnement local, réduisent la dépendance aux intermédiaires et augmentent la visibilité des petits exploitants agricoles et agroécologiques. Ce domaine est essentiel pour lier sécurité alimentaire, filières alimentaires durables, développement économique et cohésion territoriale.</p>
<p><b>Réduction du gaspillage alimentaire et circularité</b></p>	<p>Les interventions dans ce domaine privilégient la récupération, la redistribution et la gestion responsable des surplus alimentaires, souvent grâce à une logistique et des partenariats innovants. Elles s'inscrivent dans des objectifs environnementaux plus larges en réduisant les déchets mis en décharge, en diminuant les émissions et en fermant les boucles du système alimentaire. Ces initiatives concrétisent les principes de l'économie circulaire à l'échelle locale tout en répondant aux besoins sociaux immédiats.</p>
<p><b>Éducation, sensibilisation et développement des compétences</b></p>	<p>Ce domaine d'impact englobe les initiatives intégrant une dimension éducative, qu'elles ciblent les jeunes, les adultes ou les populations d'âges divers. Les sujets abordés vont de la nutrition et de la consommation durable à la souveraineté alimentaire et à l'agroécologie. Ces actions développent la culture alimentaire et les compétences de vie, encouragent des modes de vie sains et permettent à chacun de faire des choix éclairés en tant que consommateur, citoyen et producteur.</p>
<p><b>Dignité, inclusion et réduction de la stigmatisation</b></p>	<p>Les initiatives de cette catégorie remettent délibérément en question la logique caritative de l'aide alimentaire traditionnelle. Elles créent plutôt des espaces d'autonomisation où l'accès à la nourriture est libre, respectueux et autonome. Les approches incluent des modèles à points, une gouvernance participative et une conception centrée sur l'utilisateur. Ces initiatives visent à normaliser l'aide alimentaire et à renforcer l'inclusion, l'égalité et l'estime de soi.</p>
<p><b>Autonomisation et autonomie personnelle</b></p>	<p>Au-delà de l'accès, ces initiatives offrent des voies de développement personnel et d'emplois verts grâce à un rôle actif dans le système alimentaire. Les bénéficiaires peuvent devenir co-créateurs, employés, entrepreneurs ou leaders locaux. Ce domaine d'impact met l'accent sur le renforcement des capacités, le potentiel d'emploi et une plus grande capacité à façonner les parcours de vie individuels et l'avenir alimentaire collectif.</p>

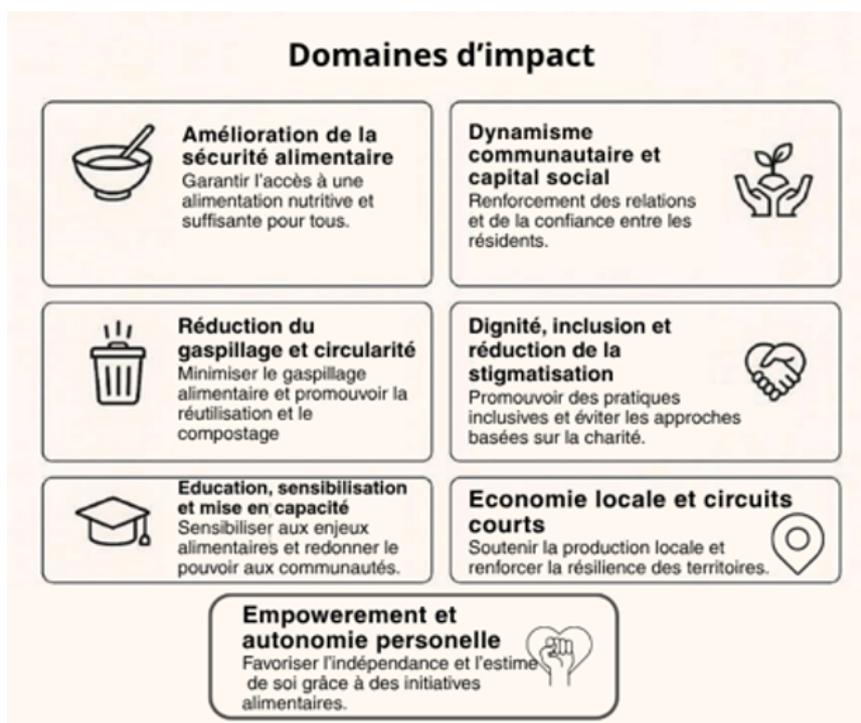


Figure 2: Typologie de l'impact

S'appuyant sur les six zones d'impact illustrées ci-dessus, le tableau suivant fournit une approche comparative des impacts et contributions clés des 17 initiatives analysées dans ce document.

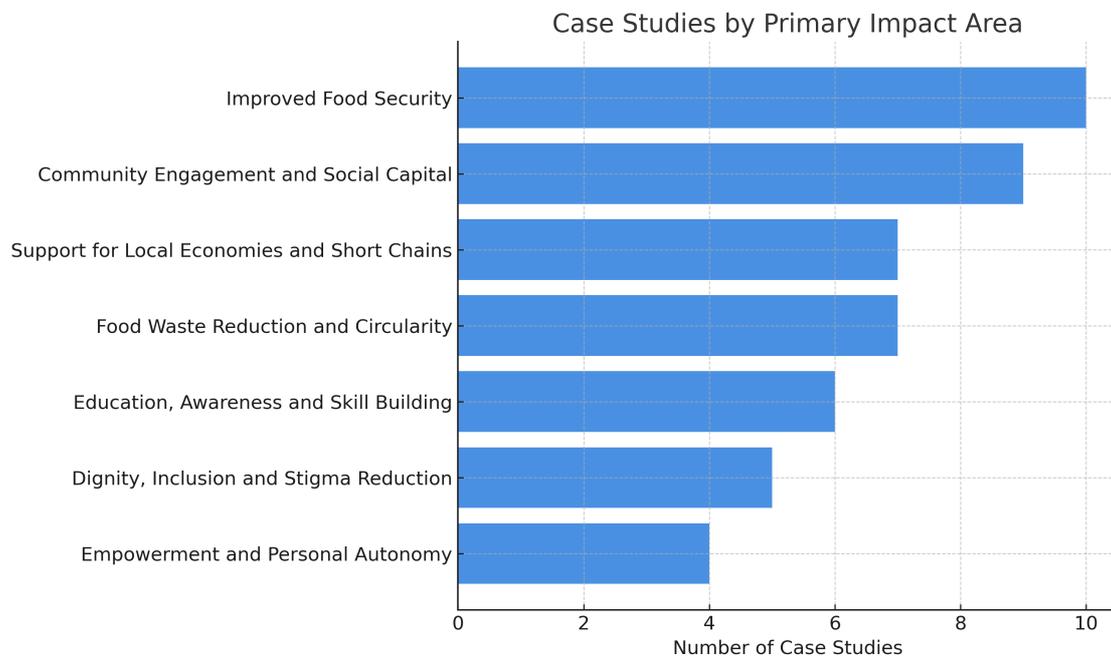
Tableau 7: Matrice Étude de cas - Zones d'Impact primaire

Cas Étude	Sécurité Alimentaire Améliorée	Engagement Communautaire et capital social	Soutien aux économies locales et aux circuits courts	Réduction des Déchets et Circularité	Éducation, sensibilisation et Développement des compétences	Dignité, inclusion et déstigmatisation	Prise de contrôle et autonomie personnelle
Prat Alimentaire (El Prat)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
La Botiga (El Prat)	✓	✓	✓	✓		✓	✓
Cuisine de Barri (El Prat)	✓	✓		✓		✓	✓
Alimenta (Barcelone)	✓	✓		✓	✓	✓	
Espai Alimentaire (Barcelone)	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Plus avec Menys (Barcelone)	✓	✓				✓	
El Palet (Lérida)	✓	✓		✓		✓	✓

Urban Apiculture (Milan)	✓	✓	✓		✓		
Radici di Comunità (Milan)	✓	✓			✓		✓
Pianeta Cuccagna (Milan)	✓	✓	✓		✓		✓
Food Hub Cuccagna (Milan)	✓	✓	✓	✓	✓		
Mangia & Cambia (Palerme)	✓	✓	✓	✓			
Village del Contadino (Italie)	✓	✓	✓				
A Cibo Civitas (Italie)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Terra Franca (Palerme)	✓	✓	✓			✓	✓
Social Grocery Store (Athens)	✓	✓				✓	✓
Caisse Alimentaire du 8ème (Paris)	✓	✓		✓	✓	✓	

Enfin, le tableau ci-dessous présente la répartition des 17 études de cas dans les principaux domaines d'impact, offrant un aperçu de la prévalence relative de chaque type de résultat au sein de l'échantillon.

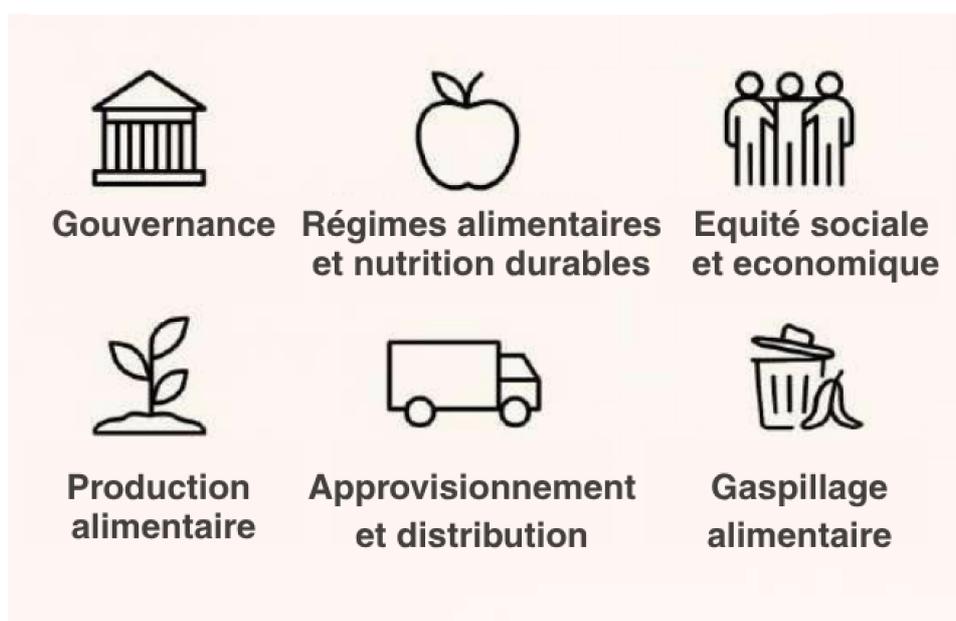
Tableau 8: Répartition des cas étudiés par zone primaire d'impact



e) Contribution au Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan

Le Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan (MUFPP) propose un cadre mondial pour promouvoir des systèmes alimentaires urbains durables et inclusifs. Il s'articule autour de **six catégories d'actions interdépendantes**, offrant un guide complet aux villes souhaitant transformer leurs systèmes alimentaires par des politiques et des pratiques locales : **gouvernance, alimentation et nutrition durables, équité sociale et économique, production alimentaire, approvisionnement et distribution alimentaires, et gaspillage alimentaire.**

Figure 3 : Zones d'action du pacte de politique alimentaire urbaine de Milan



En raison de la pertinence internationale de ce cadre mondial, cette section analyse *comment cette révision des pratiques s'aligne avec les priorités internationales*, et plus spécifiquement, avec les catégories d'action proposées par le MUFPP.

Par conséquent, tandis que la précédente section identifiait des zones d'impact clé à travers une analyse inductive d'initiatives alimentaires locales, cette section montrera que ces résultats résonnent étroitement avec la vision politique mondiale intégrée dans le Pacte de Politique Alimentaire Urbaine de Milan.

En comparant la logique d'impact des 17 initiatives avec les engagements du Pacte, cette section démontre comment **l'innovation communautaire au niveau municipal peut servir de puissant moteur pour la cohérence politique, la durabilité et justice alimentaire à travers l'Europe.**

Tout d'abord, le tableau suivant fournit une description des différents domaines d'action du MUFPP.

Tableau 9: Zones d'Action du MUFPP et Objectif politique

Action du MUFPP Zone	Description
----------------------	-------------

<b>Gouvernance</b>	Ce domaine d'action vise à mettre en place des systèmes de gouvernance alimentaire efficaces et inclusifs. Il souligne l'importance des approches participatives, de la collaboration interministérielle et de l'élaboration cohérente de politiques au niveau local. Les villes sont encouragées à créer des conseils alimentaires, à définir des stratégies communes et à impliquer la société civile dans la prise de décision en matière d'alimentation.
<b>Régimes et nutrition durables</b>	Ce domaine d'action favorise l'accès de tous les citoyens à une alimentation saine, nutritive et culturellement adaptée. Il encourage les villes à améliorer l'environnement alimentaire, à réduire les maladies liées à l'alimentation et à sensibiliser à la nutrition, souvent par le biais de l'éducation et de réformes des marchés publics.
<b>Équité sociale et économique</b>	Ce pilier vise à garantir un accès équitable à l'alimentation, en particulier pour les populations vulnérables. Il soutient les politiques qui réduisent l'insécurité alimentaire, combattent la pauvreté et l'exclusion sociale, et autonomisent les communautés grâce à des modèles inclusifs et une assistance digne.
<b>Production alimentaire</b>	Ce domaine d'action soutient la protection et le développement d'une production alimentaire durable dans et autour des villes. Il promeut l'agriculture urbaine, les circuits courts d'approvisionnement alimentaire, les pratiques agroécologiques et un meilleur accès à la terre et aux infrastructures pour les petits producteurs.
<b>Approvisionnement et distribution alimentaires</b>	Cette catégorie vise à bâtir des réseaux de distribution alimentaire résilients, inclusifs et durables. Elle comprend le soutien aux marchés locaux, l'amélioration de la logistique de livraison alimentaire en milieu urbain et le renforcement des liens entre la demande urbaine et l'offre rurale.
<b>Gaspillage alimentaire</b>	Ce pilier promeut des actions visant à réduire les pertes et le gaspillage alimentaires dans l'ensemble du système alimentaire. Les villes sont encouragées à soutenir les initiatives de récupération alimentaire, à promouvoir des campagnes de sensibilisation et à intégrer les principes de l'économie circulaire dans la gouvernance alimentaire locale.

La matrice suivante répartit chaque cas d'étude dans les six domaines d'action du Pacte de Politique Alimentaire Urbaine de Milan, mettant en évidence les contributions spécifiques de chaque initiative au progrès de la sécurité alimentaire, de la résilience communautaire, de la durabilité et de l'inclusion sociale.

Tableau 10: Répartition des cas d'étude selon les domaines d'action du MUFPP

Cas Étude	Gouvernance	Régimes alimentaires durables et nutrition	Équité sociale et économique	Production alimentaire	Approvisionnement en nourriture et distribution	Déchets alimentaires
<b>Prat Alimenta (El Prat)</b>	✓	✓	✓	✓	✓	✓
<b>Alimenta (Barcelone)</b>	✓	✓	✓		✓	✓

Més amb Menys (Barcelone)	✓	✓	✓			✓
La Botiga (El Prat)	✓	✓	✓		✓	
El Palet (Lérida)	✓	✓	✓		✓	
Cuina de Barri (El Prat)	✓	✓	✓		✓	✓
Espai Alimenta (Barcelone)	✓	✓	✓		✓	✓
Urban Beekeeping (Milan)				✓		
Radici di Comunità (Milan)	✓		✓	✓		
Pianeta Cuccagna (Milan)	✓	✓	✓			
Food Hub Cuccagna (Milan)	✓		✓		✓	✓
Mangia & Cambia (Messine)	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Village del Contadino (Italie)	✓	✓	✓	✓	✓	✓
In Cibo Civitas (Italie)	✓	✓	✓		✓	✓
Terra Franca (Palerme)	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Social Grocery Store (Athènes)	✓	✓	✓		✓	✓
Caisse Alimentaire du 8ème (Paris)	✓	✓	✓		✓	✓

L'analyse comparative des 17 études de cas révèle un alignement multidimensionnel entre les **résultats concrets** des initiatives locales de sécurité alimentaire et les **priorités stratégiques** du Pacte de Milan pour la politique alimentaire urbaine (PPUMU). Si chaque initiative est façonnée par son contexte territorial, institutionnel et social spécifique, elles offrent, prises ensemble, des illustrations concrètes de la manière dont les villes et les communautés mettent en œuvre le programme politique mondial du PPUMU par des interventions concrètes et adaptées au contexte.

Les sept domaines d'impact identifiés dans les études de cas – allant de l'amélioration de la sécurité alimentaire et de la dignité à l'éducation et à l'inclusion économique – reflètent, et dans de nombreux cas, développent, les six domaines d'action du MUFPP. Cela démontre que les catégories du Pacte sont non seulement solides sur le plan théorique, mais aussi applicables en pratique comme cadre d'orientation des stratégies alimentaires urbaines à l'échelle locale.

Les initiatives présentent également **des contributions transversales notables**. De nombreux projets font progresser simultanément **la gouvernance, l'équité sociale et économique et les régimes alimentaires durables**, illustrant ainsi l'interdépendance des systèmes alimentaires urbains.

Bien que les six catégories du MUFPP soient représentées, trois domaines se distinguent en termes de fréquence et de profondeur :

- **Équité sociale et économique** : une priorité absolue à tous les niveaux, reflétant un engagement en faveur du bien-être social et des approches fondées sur les droits en matière d'alimentation.
- **Gouvernance** : De nombreuses initiatives bénéficient d'une collaboration multi-acteurs et de processus participatifs, même lorsqu'elles ne sont pas dirigées par les municipalités, ce qui montre la maturité croissante des structures de gouvernance alimentaire.
- **Gaspillage alimentaire** : un point d'entrée commun pour l'innovation, notamment à travers les principes d'économie circulaire et de redistribution des surplus.

Certains domaines, comme **la production alimentaire**, sont moins abordés, ce qui peut refléter les contraintes urbaines en matière d'aménagement du territoire ou le rôle limité des villes dans la politique agricole. Cependant, des initiatives telles que **Terra Franca** et **l'apiculture urbaine** montrent que même les contextes urbains denses peuvent retrouver des fonctions productives à des fins sociales et éducatives.

En résumé, le Pacte sert non seulement de boussole, mais aussi de miroir : il aide les acteurs locaux à structurer leurs interventions, tout en s'enrichissant et en se légitimant grâce à la diversité des réalités et des innovations sur le terrain. Les 17 initiatives analysées démontrent clairement que la vision du Pacte est non seulement ambitieuse, mais qu'elle est déjà en marche.

### e) Leviers stratégiques : ce qui fait fonctionner ces initiatives

Alors que les sections précédentes ont classé et évalué les initiatives par type, point d'entrée dans le système alimentaire, impact et alignement avec le MUFPP, cette section tire des enseignements transversaux de tous les cas pour comprendre *comment* et *pourquoi* ces initiatives réussissent – ou sont confrontées à des limites – dans la pratique.

L'analyse des 17 initiatives révèle une série de **schémas opérationnels récurrents et de choix stratégiques** qui sous-tendent leur succès. Il ne s'agit pas de principes abstraits, mais de mécanismes concrets développés par la pratique, souvent en réponse à des défis sociaux, économiques ou logistiques complexes. Ensemble, ils mettent en évidence les conditions dans lesquelles les initiatives alimentaires peuvent passer du statut d'interventions isolées à celui de composantes intégrées des stratégies de résilience et d'inclusion urbaines.

- **Ancrage territorial et réactivité aux besoins locaux**

L'une des caractéristiques les plus communes de ces initiatives est leur fort ancrage dans les réalités locales. Plutôt que d'appliquer des modèles génériques, ces projets sont façonnés par les particularités locales et y répondent pleinement. Ils naissent des besoins vécus par des communautés spécifiques et sont conçus pour répondre à des vulnérabilités urgentes ou persistantes.

A *Barcelone*, des initiatives comme **Espai Alimenta** et **Alimenta** ont été développées en réponse directe à la crise d'insécurité alimentaire exacerbée par la pandémie. De même, **La Botiga** et **El Palet** sont le fruit de processus de co-conception municipaux visant à améliorer l'accès des populations vulnérables au sein de zones territoriales clairement définies. À *Milan*, **Radici di Comunità** démontre comment des programmes axés sur l'alimentation peuvent être intégrés dans des zones confrontées à l'exclusion systémique.

- **Multifonctionnalité et superposition des rôles sociaux**

Les initiatives réussies vont souvent au-delà d'une logique de service unique, combinant plusieurs rôles : alimentation, éducation, lien social, développement des compétences et protection de l'environnement. Cette **multifonctionnalité** leur permet de créer des formes de valeur plus profondes et plus diversifiées.

Des projets comme **In Cibo Civitas** proposent des formations et des actions de plaidoyer politique parallèlement à des activités alimentaires, tandis que **Cuina de Barri** fonctionne à la fois comme une cuisine communautaire, un pôle de développement des compétences et un espace relationnel. Le **Food Hub Cuccagna** allie récupération logistique, sensibilisation du public, mobilisation bénévole et engagement citoyen.

- **Gouvernance hybride et distribuée**

De nombreuses études de cas fonctionnent au sein **d'écosystèmes de gouvernance hybrides**, où le leadership, la prise de décision et la mise en œuvre sont partagés entre plusieurs acteurs : municipalités, ONG, banques alimentaires, coopératives et réseaux communautaires.

Par exemple, **Prat Alimenta** est le fruit d'une initiative municipale bénéficiant d'une contribution importante des services sociaux et des acteurs du tiers secteur. **Villaggio del Contadino** est coordonné par Coldiretti, une association nationale de producteurs agricoles, mais mis en œuvre au niveau local. **Alimenta** et **Espai Alimenta** illustrent la force opérationnelle des modèles de gouvernance qui s'appuient sur **des partenariats public-citoyen** et des organisations intermédiaires.

- **Infrastructure opérationnelle et capacité logistique**

Derrière bon nombre d'initiatives à fort impact se cachent des **infrastructures et une logistique performante**. Celles-ci comprennent des espaces physiques de distribution, des entrepôts frigorifiques, des réseaux de transport et des systèmes d'information.

Des projets comme **El Palet** et **La Botiga** s'inscrivent dans un écosystème structuré de banques alimentaires et de cantines publiques. **Terra Franca** a réaffecté des terres confisquées au crime organisé à une agriculture socialement bénéfique. **Le Food Hub Cuccagna** sert de point de redistribution centralisé combinant stockage, récupération et action sociale.

- **Modularité et répliquabilité**

Plusieurs initiatives sont intentionnellement conçues pour **être évolutives**. Leur modularité – objectifs clairs, méthodes documentées, outils adaptables – permet leur répliquabilité dans différents contextes.

**Prat Alimenta** fait partie d'un réseau régional en pleine expansion, offrant un modèle d'apprentissage intercommunal. **Alimenta** et **Espai Alimenta** utilise des protocoles et des partenariats partagés qui facilitent son expansion dans les quartiers de Barcelone. **In Cibo Civitas** développe explicitement des boîtes à outils pour soutenir la répliquabilité menée par les jeunes.

Voici le tableau récapitulatif des **sept leviers stratégiques** identifiés dans l'analyse :

Tableau 11: Leviers stratégiques et définitions

Levier stratégique	Définition
<b>Ancrage territorial et réactivité aux besoins locaux</b>	L'intégration des initiatives dans le tissu social, institutionnel et territorial renforce la pertinence, la légitimité et l'appropriation communautaire.
<b>Multifonctionnalité et superposition des rôles sociaux</b>	Concevoir des initiatives avec des objectifs à plusieurs niveaux les rend plus résilientes, attractives pour un ensemble plus large de parties prenantes et éligibles à divers flux de financement.
<b>Gouvernance hybride et distribuée</b>	La gouvernance multi-acteurs favorise la mise en commun des ressources, l'innovation et la durabilité politique, en particulier lorsque les capacités des gouvernements locaux sont inégales.
<b>Infrastructure opérationnelle et capacité logistique</b>	Une infrastructure opérationnelle solide garantit la fiabilité et l'évolutivité, en particulier pour les initiatives qui gèrent les excédents alimentaires ou nécessitent une redistribution.
<b>Modularité et répliquabilité</b>	La conception modulaire, la documentation claire et les formats adaptables permettent la transférabilité et l'évolutivité tout en préservant la flexibilité et la réactivité aux variations locales.

Malgré les atouts soulignés ci-dessus, de nombreuses initiatives présentent **des vulnérabilités structurelles** qui limitent leur viabilité à long terme. Parmi celles-ci, on peut citer :

**Fatigue de l'engagement communautaire** : les modèles dépendants du bénévolat ont du mal à assurer cohérence et mémorisation, car dépendant d'un travail non rémunéré.

**Financement et continuité** : Dépendance à l'égard du financement à court terme ou par projet. Plans de durabilité souvent sous-développés.

**Transférabilité et mise à l'échelle** : Dans les initiatives concrètes, la mise à l'échelle est complexe. Ce n'est pas un processus automatique. Forte dépendance aux infrastructures et au leadership locaux, risque de perte d'appropriation par la communauté ou de standardisation excessive peuvent compromettre le potentiel de l'initiative.

## 4. Entretiens avec des élu-e-s



## 4. ENTRETIENS AVEC DES REPRÉSENTANTS POLITIQUES

### Approches complémentaires des pratiques alimentaires locales : relier études de cas et entretiens

Les sections 2 et 3 de ce guide s'appuient sur deux sources complémentaires de données probantes pour examiner comment les municipalités à travers l'Europe répondent à l'insécurité alimentaire par des pratiques concrètes et des interventions programmatiques.

La section 2 présente 17 études de cas sélectionnées parmi les villes partenaires du Pôle européen pour la sécurité alimentaire. Ces études ont été compilées à partir d'une **analyse documentaire** de la documentation de projets, de rapports politiques, de sites web d'initiatives et d'autres sources publiées. L'objectif était de dresser un panorama structuré et comparatif des initiatives alimentaires municipales et hybrides, en identifiant les typologies, les points d'entrée du système, les zones d'impact et les leviers stratégiques dans divers contextes urbains.

La section 3, en revanche, s'appuie sur une série d'entretiens **semi-directifs** menés auprès de représentants municipaux de **Palerme (Italie), de Nea Filadelfeia -Nea Chalkidona (Grèce) et de Louvigny (France)**. Ces entretiens ont porté sur le même objet d'analyse – **les initiatives alimentaires locales et les réponses municipales** – mais sous un angle différent : celui de la réflexion institutionnelle directe.

Les entretiens ont permis de recueillir des **informations qualitatives** sur l'émergence des initiatives, les défis rencontrés et la manière dont les acteurs locaux envisagent l'évolution future des politiques. Les données recueillies ne sont pas typologiques, mais interprétatives et prospectives. Elles offrent également une vision plus narrative et exploratoire des pratiques municipales, mettant en lumière les dilemmes internes, les trajectoires politiques et les processus d'apprentissage institutionnel qui ne sont pas toujours visibles dans la documentation des projets.

Cette double approche renforce la robustesse analytique du guide de plusieurs manières :

- Il saisit une **plus grande diversité de contextes**, en incluant des villes qui ne sont pas des hôtes d'études de cas.
- Il offre une **profondeur d'interprétation**, en donnant la parole aux praticiens locaux et aux acteurs institutionnels.
- Cela permet une **validation croisée des résultats**, car de nombreuses conditions favorables et obstacles structurels identifiés dans la section 2, tels que la collaboration interministérielle, l'instabilité du financement ou la conception fondée sur la dignité, sont reprises dans les entretiens.

Il est important de noter que la seule ville où il y a chevauchement, **Palerme**, offre un point de vue unique : elle nous permet de comparer une initiative documentée (*Terra Franca*) avec la stratégie municipale de ses propres défis et priorités futures. Cela confirme l'intérêt d'utiliser

**plusieurs angles d'analyse** pour comprendre la complexité et la dynamique de la transformation des systèmes alimentaires locaux.

## Principales initiatives et principaux défis identifiés

La partie initiale de chaque entretien visait l'identification d'initiatives concrètes déjà en place, ainsi que le principaux défis rencontrés dans leur mise en œuvre ou leur maintien. Pour mieux illustrer les efforts opérationnels et les obstacles structurels auxquels chaque municipalité est confrontée, le tableau suivant synthétise les principales **initiatives** et principaux **défis** identifiés lors des entretiens :

Tableau 12: Initiatives et défis identifiés à travers les entretiens

Municipalité	Initiatives clés	Défis identifiés
<b>Palerme (Italia)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projets d'agriculture urbaine et jardins partagés.</li> <li>• Promotion des marchés de producteurs du KM 0.</li> <li>• Collaboration avec la Fondazione Campagna Amica.</li> <li>• Mise en œuvre du « Reddito Programme « Alimentare ».</li> <li>• Campagne « Rimpiattino » pour réduire le gaspillage alimentaire dans les restaurants.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assurer la pérennité à long terme des événements alimentaires locaux.</li> <li>• Concurrence des grandes chaînes de distribution.</li> <li>• Manque de données actualisées et complètes sur la sécurité alimentaire.</li> </ul>
<b>Nea Filadelfeia – Nea Chalkidona (Grèce)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Épicerie sociale et services alimentaires municipaux.</li> <li>• Partenariats avec des organisations comme « Mazi Boroume » et « Mazi Gia to Paidi ».</li> <li>• Programmes de repas scolaires pour les enfants issus de ménages à faible revenu.</li> <li>• Programmes de réduction auprès des commerces locaux pour les groupes vulnérables.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contraintes budgétaires et retards de financement.</li> <li>• Absence de données récentes sur l'insécurité alimentaire.</li> <li>• Engagement limité des producteurs locaux en milieu urbain.</li> </ul>
<b>Louvigny (France)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projets de revitalisation du marché local pour promouvoir les producteurs biologiques et les petits producteurs.</li> <li>• Visites de fermes et programmes éducatifs pour les citoyens et les agriculteurs.</li> <li>• Participation aux Projets Territoriaux Alimentaires (PAT) nationaux.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tensions entre approvisionnement en aliments locaux et biologiques.</li> <li>• Divisions politiques autour des agendas environnementaux.</li> <li>• Résistance des syndicats agricoles conventionnels</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Achats scolaires conformes à la loi EGALIM.</li> </ul>	
--	---	--

## Principales orientations politiques

Afin de compléter l'identification des initiatives et des défis clés, les personnes interrogées ont également été invitées à partager leurs **visions des orientations politiques futures** et à proposer **des solutions aux obstacles auxquels elles sont actuellement confrontées**. Ces réflexions prospectives visaient à saisir les idées émergentes, les aspirations politiques et les stratégies pratiques susceptibles d'éclairer l'évolution des cadres locaux de sécurité alimentaire. En encourageant le dialogue non seulement sur les actions menées, mais aussi sur ce qui pourrait ou devrait être fait, les entretiens ont fourni un éclairage précieux sur la dynamique de la réflexion politique à l'échelle municipale.

À **Palerme**, la municipalité envisage une approche plus structurée de la réduction du gaspillage alimentaire en renforçant les collaborations avec les entreprises, les supermarchés et les acteurs de la société civile. L'amélioration de l'accès aux marchés locaux et des méthodes de collecte de données est également au cœur des prochaines étapes. L'adoption de plateformes numériques, telles que *Too Good To Go*, est envisagée comme un outil complémentaire pour connecter les consommateurs aux surplus alimentaires et concrétiser une approche circulaire de la gouvernance alimentaire.

Pour **Nea Filadelfeia – Nea Chalkidona**, les projets futurs privilégient le développement de partenariats intersectoriels, notamment avec les industries alimentaires, les supermarchés et les ONG, afin d'accroître la portée et l'efficacité des programmes d'aide alimentaire. La municipalité reconnaît également l'importance de l'engagement communautaire et des politiques fondées sur des données probantes, et souhaite donc investir dans la recherche continue et des campagnes de sensibilisation ciblées pour améliorer l'accessibilité alimentaire et la participation citoyenne.

À **Louvigny**, la municipalité défend un modèle transformateur inspiré du concept de *Sécurité sociale pour l'alimentation*. Cette vision offrirait à tous les habitants une allocation alimentaire dédiée à l'achat de produits durables, alignant ainsi les initiatives locales sur les objectifs plus larges de la politique alimentaire solidaire de la France. L'ambition est de généraliser l'accès à une alimentation saine et écologiquement responsable, renforçant ainsi la justice sociale et la durabilité environnementale à l'échelle municipale.

Les points suivants résument les principales orientations politiques futures émergeant des entretiens, reflétant les diverses, mais convergentes, priorités des municipalités :

- **Renforcer les partenariats avec les acteurs du secteur privé**, notamment les supermarchés et les industries alimentaires, pour améliorer la redistribution et l'accessibilité des aliments (Palerme, Nea Filadelfeia – Nea Chalkidona).
- **Améliorer les systèmes de collecte et de suivi des données** pour mieux comprendre l'ampleur et la nature de l'insécurité alimentaire et éclairer l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes (Palerme, Nea Filadelfeia – Nea Chalkidona).
- **Adopter des outils et des plateformes numériques** (par exemple, des applications sur les excédents alimentaires) pour faciliter des connexions plus efficaces entre les excédents alimentaires et les bénéficiaires potentiels (Palerme).

- **Renforcer et institutionnaliser les programmes alimentaires en milieu scolaire** pour garantir un accès constant à des repas sains pour les enfants issus de ménages à faible revenu (Nea Filadelfeia – Nea Chalkidona).
- **Développer des campagnes de sensibilisation du public et de communication** pour favoriser l'engagement communautaire autour de la solidarité alimentaire et réduire la stigmatisation associée à l'aide alimentaire (Nea Filadelfeia – Nea Chalkidona).
- **Promouvoir des réformes politiques systémiques**, telles que le développement d'un modèle **de Sécurité sociale pour l'alimentation** qui garantirait à chaque citoyen l'accès à une alimentation durable grâce à une allocation dédiée (Louvigny).
- **Promouvoir l'accès universel à une alimentation nutritive et écologiquement responsable**, en cohérence avec les objectifs de la politique alimentaire nationale solidaire (Louvigny).

## Valeur comparative et complémentarité : aperçus des études de cas et des entretiens

Bien que les sections 2 et 3 diffèrent par leur méthode, leur géographie et leur cadre analytique, elles convergent autour de plusieurs perspectives stratégiques qui renforcent le message central de ce document : la sécurité alimentaire est de plus en plus abordée au travers de stratégies locales intégrées, territorialisées et prospectives. La juxtaposition de documents de cas comparatifs et d'entretiens municipaux qualitatifs offre une compréhension multidimensionnelle des actions des villes et de leur conception de leur action.

Comme le résume le tableau ci-dessous, trois grands axes de convergence ressortent de l'analyse. Premièrement, il existe une **ambition systémique partagée** d'aller au-delà de l'aide alimentaire d'urgence vers des modèles plus transformateurs, fondés sur la dignité, la justice sociale et la durabilité à long terme. Cela transparait non seulement dans la conception opérationnelle des études de cas, qui incluent des magasins d'alimentation participatifs, des projets d'agriculture urbaine et des programmes éducatifs, mais aussi dans les récits des élus municipaux, qui considèrent de plus en plus l'accès à l'alimentation comme une responsabilité publique plutôt qu'une question de charité.

Deuxièmement, l'analyse identifie un ensemble de **facteurs communs** qui sous-tendent une mise en œuvre réussie dans tous les contextes. Qu'elles soient décrites au moyen de documents structurés ou de témoignages personnels, les initiatives reposent sur des éléments constitutifs similaires : collaboration intersectorielle, engagement communautaire actif, systèmes logistiques bien gérés et coordination institutionnelle. Ces éléments apparaissent à plusieurs reprises dans les deux sources comme des conditions essentielles à un impact durable.

Enfin, les études de cas et les entretiens mettent en évidence un ensemble de **contraintes structurelles** qui compromettent la durabilité et l'évolutivité des initiatives alimentaires locales. Parmi celles-ci figurent des sources de financement fragmentées ou à court terme, le manque de données fiables et la fragmentation des politiques entre les ministères et les niveaux de gouvernement. La récurrence de ces problèmes suggère que l'innovation locale, bien que cruciale, doit s'accompagner de dispositifs de gouvernance plus stables et d'instruments politiques à long terme.

Ensemble, ces résultats soulignent l'importance de combiner observation empirique et réflexion politique. Ils offrent une base solide aux leviers stratégiques et aux recommandations politiques qui suivent, démontrant que la gouvernance de la sécurité alimentaire ne se limite pas à *ce qui fonctionne*, mais qu'elle consiste aussi à créer les conditions institutionnelles et culturelles permettant à ces efforts de s'implanter et d'évoluer.

Tableau 13: Aperçus à travers études de cas et entretiens.

Catégorie	Détail
<b>Ambition systémique au-delà de l'aide d'urgence</b>	Dans les deux cas, les municipalités vont au-delà de l'aide alimentaire réactive et caritative et se tournent vers des approches systémiques fondées sur la dignité qui visent une transformation à long terme.
<b>Un dénominateur commun</b>	Les initiatives réussies, qu'elles soient décrites dans des rapports ou articulées oralement, ont tendance à s'appuyer sur plusieurs facteurs clés : <b>une forte collaboration intersectorielle, l'engagement communautaire, une logistique bien gérée et un soutien institutionnel.</b>
<b>Des contraintes structurelles</b>	Parallèlement, plusieurs limites structurelles émergent dans les deux formes d'analyse. Parmi les défis récurrents figurent <b>le financement à court terme ou fragmenté</b> , qui limite la continuité et la mise à l'échelle de modèles prometteurs ; <b>l'insuffisance ou l'obsolescence des données</b> , qui entrave la planification et le suivi ; et <b>la fragmentation institutionnelle</b> , où la politique alimentaire reste cloisonnée ou manque d'intégration horizontale. Ces contraintes communes renforcent l'argument en faveur de la construction d'écosystèmes de gouvernance plus stables et de l'investissement dans des outils politiques à long terme.



## 5. Recommandations politiques pour des systèmes alimentaires locaux durables et inclusifs

## 5. RECOMMANDATIONS POLITIQUES POUR DES SYSTEMES ALIMENTAIRES LOCAUX DURABLES ET INCLUSIFS

### Justification et organisation des recommandations

Sur la base de l'analyse empirique développée dans les sections précédentes, un ensemble de recommandations politiques pragmatiques peut être formulé à l'intention des acteurs locaux. Ces recommandations ont été élaborées pour refléter la complexité et la multi-dimensionnalité de la gouvernance locale de la sécurité alimentaire.

Les recommandations s'articulent autour d'une double logique analytique. Premièrement, elles sont regroupées par **domaines thématiques clés** – tels que la circularité, l'accès fondé sur la dignité et l'éducation – qui se sont révélés être des domaines d'impact critiques au travers des études de cas et des entretiens analysés. Ces thèmes représentent les domaines de fond dans lesquels les gouvernements locaux et les parties prenantes interviennent déjà pour lutter contre l'insécurité alimentaire de manière inclusive et durable.

Deuxièmement, et pour tous les thèmes, les recommandations mettent en avant **les fonctions de gouvernance** : les mécanismes, les processus et les conditions institutionnelles qui rendent la mise en œuvre des politiques possible et efficace. Ces fonctions incluent l'intégration stratégique, la conception participative, la coordination interministérielle et l'ancrage institutionnel à long terme. Cette structure hiérarchisée reconnaît qu'une politique alimentaire efficace ne dépend pas seulement *des actions* des villes, mais aussi *de la manière dont* elles organisent, légitiment et soutiennent ces actions.

Bien que certaines stratégies de gouvernance – telles que la coordination interministérielle, la conception participative ou l'institutionnalisation – apparaissent à plusieurs reprises dans différents domaines thématiques, cette **répétition est à la fois intentionnelle et pertinente sur le plan analytique**. Elle reflète un enseignement important de l'analyse empirique : les **mêmes mécanismes de gouvernance sont nécessaires dans un large éventail de domaines de la politique alimentaire**.

Par conséquent, ces éléments de gouvernance récurrents dans les recommandations thématiques signalent **des catalyseurs transversaux** : ce sont **des conditions structurelles** qui sous-tendent une mise en œuvre réussie de tous les thèmes. Leur récurrence renforce leur importance stratégique, tout en démontrant leur adaptabilité aux différents défis politiques.

## Principaux domaines d'intervention politique en matière de sécurité alimentaire

### Circularité

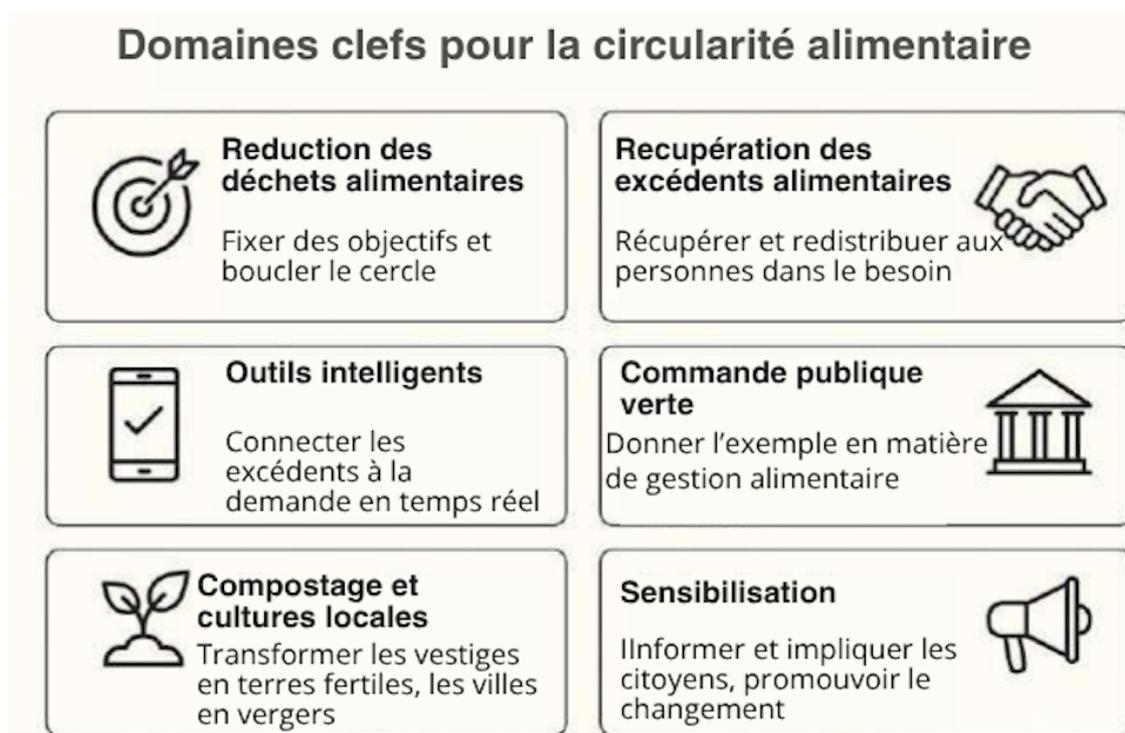
Aligner les efforts de sécurité alimentaire sur la durabilité environnementale est une nécessité majeure dans le contexte actuel de changement climatique et de risques environnementaux. Adopter une approche d'économie circulaire – où le gaspillage est minimisé et les ressources utilisées – peut à la fois améliorer l'accès à la nourriture et contribuer à la réalisation des objectifs climatiques. Les recommandations suivantes visent à intégrer la circularité dans les politiques alimentaires locales :

- **Faire de la réduction du gaspillage alimentaire une priorité politique** : intégrer des objectifs clairs de réduction des déchets et **des principes d'économie circulaire** dans les stratégies alimentaires municipales. Les villes sont encouragées à soutenir les initiatives qui récupèrent et réutilisent les surplus alimentaires, favorisent le compostage et, plus généralement, « **bouclent la boucle** » des systèmes alimentaires locaux. Fixer des objectifs (par exemple, réduire de moitié le gaspillage alimentaire d'ici 2030) et les aligner sur des plans de développement durable plus larges garantit que l'impact environnemental est pris en compte dans chaque action de sécurité alimentaire.
- **Soutenir les programmes de récupération et de redistribution des aliments** : renforcer les infrastructures de récupération des surplus alimentaires et les rediriger vers les personnes dans le besoin. Cela peut passer par le renforcement des banques et des banques alimentaires, le financement de la logistique pour la livraison des surplus alimentaires sur le « dernier kilomètre », ou la création de programmes municipaux de collecte des invendus des marchés et des restaurants. Plusieurs études de cas illustrent ce principe, par exemple les plateformes alimentaires communautaires et les « réfrigérateurs sociaux » qui collectent les surplus alimentaires et les mettent à disposition des populations vulnérables. Le soutien des municipalités (par le biais de financements, d'installations ou de promotion) peut amplifier ces efforts et garantir la sécurité et la distribution efficace des aliments récupérés.
- **Collaborer avec le secteur privé pour minimiser le gaspillage** : collaborer avec les supermarchés, les détaillants et le secteur de l'hôtellerie-restauration sur des initiatives de réduction des déchets. Ces mesures peuvent inclure des accords formels pour des dons réguliers d'excédents, des incitations fiscales pour les dons alimentaires ou des campagnes conjointes (par exemple, des campagnes de « repas à emporter » dans les restaurants pour réduire le gaspillage alimentaire). En s'alliant avec les acteurs de l'industrie alimentaire, les municipalités peuvent accroître considérablement la portée des efforts de récupération alimentaire.
- **Exploiter les outils numériques pour la gestion des surplus** : Adopter des plateformes technologiques (comme les applications de partage de nourriture ou les plateformes de vente en ligne) qui mettent en relation les personnes disposant de surplus alimentaires avec celles qui en ont besoin. Une municipalité peut faciliter, voire intégrer, ces outils à ses services, par exemple en les faisant connaître, en coordonnant les données ou en fournissant un soutien technique. Les solutions numériques peuvent faciliter la mise en

relation en temps réel entre l'offre et la demande de surplus, évitant ainsi le gaspillage de bons aliments.

- **Achats et opérations publics écologiques** : Utiliser les achats et les installations de la ville pour promouvoir des pratiques circulaires. Les villes peuvent **expérimenter des politiques zéro déchet dans les écoles et les cantines municipales**, par exemple en supprimant les emballages à usage unique, en compostant les restes alimentaires sur place ou en s'approvisionnant en ingrédients produisant le moins de déchets possible. De même, privilégier les aliments locaux et de saison dans les achats publics permet de réduire les émissions et les déchets liés aux transports, favorisant ainsi une démarche circulaire. En institutionnalisant ces pratiques, les collectivités locales réduisent non seulement leur empreinte environnementale, mais donnent également l'exemple aux entreprises et aux citoyens.
- **Promouvoir le compostage communautaire et l'agriculture urbaine** : Permettre à l'échelle locale la transformation des déchets organiques en ressources. Les municipalités peuvent soutenir des programmes de compostage de quartier (mise à disposition de bacs, formation ou services de collecte) afin que les déchets alimentaires ménagers soient transformés en engrais pour une utilisation locale. L'association de ces initiatives à des initiatives d'agriculture urbaine crée un système en boucle fermée : le compost nourrit les jardins communautaires, qui produisent à leur tour des produits frais pour la consommation locale. En intégrant compostage et jardinage, les villes réduisent les déchets mis en décharge tout en sensibilisant et en engageant les habitants aux pratiques circulaires.
- **Sensibiliser le public au gaspillage alimentaire et au recyclage** : Parallèlement aux initiatives structurelles, mener des campagnes d'éducation du public sur la réduction du gaspillage alimentaire, tant au niveau individuel que familial. Cela peut prendre la forme d'ateliers sur la planification des repas et la conservation des aliments, de défis ou d'événements à l'échelle de la ville (comme les « semaines zéro déchet »), et de supports d'information sur le tri et le recyclage des déchets alimentaires. Des citoyens informés et motivés sont essentiels à un système alimentaire circulaire : ils seront plus enclins à donner leurs surplus alimentaires, à composter leurs matières organiques et à soutenir les projets locaux d'économie circulaire s'ils en comprennent l'impact et les méthodes.

Figure 4 : Zones clés pour la circularité en alimentation



### Accès fondé sur la dignité

De nombreuses communautés **s'éloignent des modèles caritatifs traditionnels pour adopter des approches qui responsabilisent les bénéficiaires** et réduisent la stigmatisation. Les recommandations politiques sur ce thème visent à rendre l'aide alimentaire plus digne, inclusive et centrée sur l'utilisateur :

- **Adopter des modèles de distribution basés sur le choix** : Dans la mesure du possible, concevoir des programmes d'aide alimentaire offrant choix et liberté d'action aux participants. Cela peut se faire par le biais **d'épiceries sociales** ou de banques alimentaires fonctionnant comme de petits supermarchés, où les gens font leurs courses grâce à des points ou des bons d'achat. Ces modèles remplacent les formules universelles de charité par un système où chacun choisit les produits dont il a besoin et qu'il préfère, dans le respect des recommandations nutritionnelles. En permettant aux personnes de choisir ce qu'elles mangent et quand elles le souhaitent, l'aide alimentaire respecte leur dignité et leurs besoins alimentaires.
- **Normaliser l'expérience de l'aide alimentaire** : Créer des environnements d'aide alimentaire qui reflètent les expériences sociales ordinaires, afin d'éviter de singulariser ou de stigmatiser les bénéficiaires. Par exemple, aménager des points de distribution accueillants, comme sur un marché, proposer des aliments frais et de qualité, et intégrer le service dans des centres communautaires plutôt que dans des sites de secours isolés. Utiliser **des formats de type commerce de détail et une sélection d'aliments sains** pour que l'accès soit routinier et respectueux. Plus l'aide alimentaire ressemble à des courses

ou à des repas ordinaires, plus elle préserve le sentiment de normalité et d'estime de soi des bénéficiaires.

- **Intégrer la voix des utilisateurs et la co-conception des programmes** : Impliquer les bénéficiaires de l'aide alimentaire dans la gestion des programmes. Cela peut se traduire par la création de comités consultatifs d'utilisateurs, l'organisation de séances de rétroaction régulières, voire par la participation des bénéficiaires à l'élaboration des règles et des menus d'un service. Parmi les pratiques mises en avant dans le guide, on peut citer **la co-rédaction des règles et des budgets** des projets alimentaires par les bénéficiaires, ainsi que la participation à de courtes enquêtes de satisfaction pour ajuster les services. En considérant les bénéficiaires comme des partenaires et des experts à part entière, les politiques peuvent mieux répondre aux besoins réels et renforcer le sentiment d'appropriation et d'autonomisation des utilisateurs.
- **Offrir une assistance respectueuse et bienveillante** : Veiller à ce que le personnel et les bénévoles soient formés au respect de la dignité dans chaque interaction. Cela implique de faire preuve d'empathie, de préserver la confidentialité et d'offrir une aide non paternaliste. Par exemple, des bénévoles « **aides aux courses** » accompagnent les usagers dans les points de restauration communautaires pour les aider à porter leurs courses ou à faire leurs choix, tout en respectant pleinement leurs préférences. De telles mesures garantissent que la recherche d'aide reste une expérience positive, où les personnes se sentent prises en charge plutôt que jugées. En résumé, toutes les personnes impliquées dans la distribution de l'aide alimentaire doivent comprendre que **la dignité est un principe non négociable**.
- **Combattre la stigmatisation par la communication publique** : Lutter proactivement contre la stigmatisation liée à l'aide alimentaire. Les villes peuvent mener des campagnes et des actions de sensibilisation présentant l'aide alimentaire comme une responsabilité collective et un **droit de tous les citoyens**, au même titre que les soins de santé ou l'éducation. En mettant en avant des messages de solidarité (par exemple, « tout le monde a besoin d'aide parfois » ou en racontant des histoires d'habitants qui donnent et reçoivent de l'aide), les municipalités peuvent transformer les perceptions du public. Réduire la stigmatisation encourage non seulement les personnes dans le besoin à demander de l'aide plus tôt, mais favorise également une plus large adhésion de la communauté aux programmes de sécurité alimentaire.
- **Garantir le droit à l'alimentation par l'innovation politique** : Envisager l'adoption de politiques qui considèrent l'accès à l'alimentation comme un droit légal ou social, garantissant une assistance fournie de manière digne et non discriminatoire. Une idée avant-gardiste est le concept de « **sécurité sociale pour l'alimentation** » – un système où chaque individu reçoit une allocation alimentaire dédiée pour des aliments reconnus sains et durables. Ce modèle universaliserait l'aide alimentaire, supprimant toute stigmatisation liée à la charité en en faisant un droit normal. Bien qu'ambitieuses, ces innovations politiques au niveau local peuvent inspirer l'action nationale et transformer fondamentalement le paradigme de l'aide alimentaire d'urgence en un accès alimentaire garanti.
- **Développer des modèles inclusifs qui responsabilisent les bénéficiaires** : Prioriser et reproduire les initiatives qui brouillent les frontières entre bénéficiaires et contributeurs. Les bénéficiaires de l'aide alimentaire peuvent également s'engager comme bénévoles, jardiniers, cuisiniers ou coordinateurs au sein de ces initiatives. Citons par exemple les

cuisines communautaires où les utilisateurs participent à la préparation des repas, ou les projets d'agriculture urbaine impliquant des résidents à faibles revenus comme producteurs. Ces approches transforment les bénéficiaires en participants actifs, développant leurs compétences et leurs liens communautaires. Les collectivités locales devraient soutenir ces modèles d'aide hybrides qui favorisent simultanément l'inclusion, le renforcement des capacités et la dignité. Ils répondent aux besoins immédiats tout en responsabilisant les individus, transformant l'aide alimentaire en un vecteur d'intégration sociale et de développement personnel plutôt qu'une dépendance sans issue.

Figure 5 : Domaines clés pour un accès digne



## Sensibilisation et éducation

L'éducation, la sensibilisation et le renforcement des capacités sont des facteurs essentiels pour une sécurité alimentaire durable. En sensibilisant les citoyens à la nutrition, à la durabilité et aux compétences alimentaires, les autorités locales peuvent s'attaquer aux causes profondes de l'insécurité alimentaire et cultiver la résilience à long terme. Les recommandations suivantes mettent l'accent sur l'utilisation de l'éducation et du partage des connaissances comme outils de politique alimentaire :

- **Assurer la transparence et l'apprentissage itératif** : Adopter une approche ouverte et apprenante en matière de politique alimentaire. Publier les résultats et **communiquer les réussites** – par exemple, partager les rapports d'impact annuels ou les indicateurs de

tableau de bord avec le public, et célébrer les étapes importantes comme les contributions bénévoles. Parallèlement, solliciter les commentaires de la communauté via des forums ou des sondages pour comprendre ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas. Ce dialogue permanent renforce la confiance du public et permet d'ajuster les politiques en fonction des constats du terrain, incarnant ainsi une gouvernance réactive.

- **Intégrer l'éducation alimentaire et nutritionnelle dans les écoles :** Travailler avec les écoles pour intégrer l'éducation alimentaire dès le plus jeune âge. Cela peut inclure l'intégration de la nutrition et de l'alimentation durable dans les programmes scolaires, l'organisation de cours de cuisine et de programmes de jardins scolaires, et la garantie que les normes alimentaires scolaires sont conformes aux objectifs de santé et de développement durable. Par exemple, une ville pourrait mettre en place des initiatives « de la ferme à l'école », où **des visites de fermes et des programmes éducatifs** mettent les élèves en contact avec les agriculteurs locaux et la production alimentaire. Ces initiatives améliorent non seulement l'alimentation des enfants à court terme, mais leur inculquent également des connaissances alimentaires durables.
- **Utiliser les centres communautaires comme pôles d'apprentissage :** Élargir l'éducation alimentaire au-delà des écoles en proposant des ateliers et des formations dans des espaces communautaires comme les bibliothèques, les centres de formation pour adultes et les cuisines de quartier. De nombreuses interventions réussies associent l'approvisionnement alimentaire à des volets éducatifs. Par exemple, un centre alimentaire communautaire pourrait organiser des séances hebdomadaires de préparation de repas sains et abordables, ou un jardin urbain pourrait enseigner aux participants la culture biologique et le compostage. Ces activités éducatives informelles **développent des compétences pratiques et une culture alimentaire**, permettant aux individus de faire des choix éclairés en tant que consommateurs, voire en tant que futurs producteurs alimentaires. Elles permettent également de tisser des liens sociaux, car l'apprentissage se fait souvent en groupe, ce qui renforce les liens communautaires.
- **Mettre en œuvre la formation professionnelle dans le secteur alimentaire :** articuler les initiatives de sécurité alimentaire avec les programmes de formation professionnelle et d'inclusion sociale. Améliorer l'accès à la formation professionnelle (en particulier pour les jeunes, les migrants et les personnes peu qualifiées) dans des domaines comme l'agriculture durable, les arts culinaires ou l'industrie agroalimentaire peut contribuer à lutter contre le chômage et l'insécurité alimentaire. Les collectivités locales devraient soutenir les stages de formation, les apprentissages ou les coopératives qui dotent les groupes marginalisés de compétences pour des emplois « verts » dans le système alimentaire. Par exemple, une initiative pourrait former des chômeurs à devenir jardiniers urbains ou cuisiniers professionnels pour des cuisines communautaires, offrant ainsi à la fois des moyens de subsistance et des services communautaires. Cette approche transforme les initiatives alimentaires en tremplins pour l'autonomisation économique et le renforcement des capacités.

- **Promouvoir le jardinage communautaire et l'éducation à l'agroécologie** : Soutenir la création de jardins communautaires, de fermes urbaines et de projets pratiques similaires comme plateformes éducatives. Ces espaces servent de véritables salles de classe où les participants apprennent l'écologie, l'agriculture et la nutrition en s'impliquant activement dans la culture des aliments. Les projets de jardinage urbain sont également des outils d'éducation environnementale et d'inclusion sociale, enseignant les concepts de biodiversité et d'agriculture durable tout en favorisant l'engagement communautaire. Les municipalités peuvent faciliter cela en fournissant des terrains, des ressources ou un soutien spécialisé pour les ateliers de jardinage. Il en résulte une population mieux informée sur la provenance des aliments, plus investie dans une alimentation saine et plus connectée à la nature et aux autres.
- **Mener des campagnes de sensibilisation sur une alimentation saine et durable** : Exploiter les médias, les événements publics et la communication pour informer le grand public sur les enjeux liés à l'alimentation. Les villes peuvent organiser des campagnes de sensibilisation sur des sujets tels que la réduction du gaspillage alimentaire, une alimentation de saison et riche en végétaux, ou la compréhension des étiquettes alimentaires pour une meilleure nutrition. Utiliser les festivals et les médias locaux pour normaliser les discussions sur la sécurité alimentaire et la durabilité. Par exemple, une ville pourrait organiser une « Semaine de l'alimentation » annuelle avec des démonstrations culinaires, des conférences sur la nutrition et des défis de cuisine zéro déchet. **Les campagnes de sensibilisation permettent** non seulement de diffuser des connaissances, mais aussi de façonner des normes culturelles, en encourageant la cuisine maison, la valorisation des produits locaux ou le partage des surplus alimentaires avec ses voisins. Au fil du temps, une communauté informée est plus susceptible de soutenir et de participer aux initiatives de sécurité alimentaire, du bénévolat dans des plateformes alimentaires à l'adoption d'habitudes personnelles plus saines.
- **Cultiver le leadership et la participation des jeunes** : Encourager et outiller les jeunes pour qu'ils participent activement à la recherche de solutions à l'insécurité alimentaire, et développer des outils pour **la reproduction d'actions alimentaires communautaires menées par des jeunes**. Les municipalités peuvent créer des conseils ou des clubs de jeunes axés sur l'alimentation, octroyer de petites subventions ou des défis pour des projets menés par des étudiants (comme le lancement d'un programme de compostage scolaire ou d'une application de partage de nourriture sur le campus), et inclure la voix des jeunes dans les discussions politiques. En considérant les jeunes comme des partenaires, les villes bénéficient de leur créativité et de leur énergie, et les jeunes générations acquièrent des compétences en leadership. Cela nourrit un nouveau groupe de champions du système alimentaire, capables de soutenir et d'étendre les efforts à l'avenir.

Figure 7 : Domaines clés pour la sensibilisation et l'éducation



## Gouvernance de la sécurité alimentaire : facteurs institutionnels et alliances entre les parties prenantes

### Cadres de gouvernance démocratique

Une gouvernance efficace et participative est le fondement d'une politique de transformation locale de l'alimentation. Les municipalités peuvent devenir des catalyseurs et des rassembleurs, en intégrant la sécurité alimentaire à leurs cadres institutionnels et en travaillant en collaboration intersectorielle. Parmi les principales recommandations axées sur la gouvernance, on peut citer :

- **Mettre en place des instances participatives et des espaces de coproduction pour la gouvernance alimentaire :** Créer des structures participatives inclusives, telles que des conseils de politique alimentaire ou des comités intersectoriels, afin de garantir une large représentation et délibération dans la prise de décision en matière d'alimentation. Parallèlement, les municipalités peuvent développer des espaces de coproduction stables où les acteurs municipaux, la société civile, les producteurs et les autres parties prenantes partagent la responsabilité de la conception, de la mise en œuvre et de l'évaluation des stratégies alimentaires. Cette double approche renforce la légitimité démocratique, harmonise les connaissances et les capacités diverses et favorise des réponses coordonnées et durables aux défis complexes du système alimentaire.
- **Renforcer les capacités municipales de facilitation et de coproduction :** Pour remplir leur rôle fédérateur, les municipalités doivent investir dans des compétences et des outils internes de facilitation, de médiation et d'élaboration collaborative de politiques. Cela comprend la formation du personnel aux méthodes de coproduction, à la gestion de réseaux multipartites et à la résolution de conflits. Ces capacités garantissent que les espaces de participation et de coproduction ne sont pas symboliques, mais influencent réellement la stratégie et les opérations.
- **Favoriser les partenariats multipartites et l'harmonisation stratégique au sein du système alimentaire local :** Renforcer la collaboration entre les municipalités et les différents acteurs impliqués dans la sécurité alimentaire, notamment les supermarchés, les restaurants, les banques alimentaires, les écoles, les ONG, les agriculteurs et les organisations de la société civile. Les efforts conjoints permettent de mutualiser les ressources, d'élargir la portée et d'assurer la cohérence des initiatives. Par exemple, des accords formels avec les chaînes d'alimentation pour réorienter les excédents vers des programmes d'aide alimentaire peuvent être combinés à des partenariats avec les banques alimentaires pour la redistribution, ou avec les écoles pour des programmes éducatifs. L'harmonisation des stratégies entre ces acteurs garantit une action plus coordonnée, réduit les doublons et renforce l'impact systémique dans la lutte contre l'insécurité alimentaire.

Figure 8 : Domaines clés pour la gouvernance démocratique

## Domaines clés pour la gouvernance alimentaire



### Ancrage institutionnel de la sécurité alimentaire

- **Intégrer la sécurité alimentaire aux politiques locales :** Affirmer la sécurité alimentaire comme une priorité municipale en intégrant des engagements explicites dans les plans stratégiques municipaux ou les programmes de santé publique. Par exemple, inclure l'accès à une alimentation saine dans les plans de développement et les stratégies de réduction de la pauvreté. Cela garantit une volonté politique soutenue et harmonise les initiatives alimentaires avec les objectifs municipaux plus larges.
- **Favoriser la collaboration intersectorielle au sein de l'administration :** Décloisonner les actions des différents services municipaux (services sociaux, santé, environnement, éducation). Par exemple, aligner l'aide alimentaire sur les services de logement ou de santé garantit une réponse plus cohérente et efficace aux besoins de la communauté.
- **Constituer et exploiter une base de données probantes solide :** Investir dans la cartographie des ressources et des besoins alimentaires locaux – par exemple, en inventoriant les jardins communautaires, les banques alimentaires et les flux de déchets – et réaliser des évaluations des populations vulnérables et des chaînes d'approvisionnement. Tenir à jour des données sur l'ampleur et la nature de l'insécurité alimentaire (par exemple, au moyen d'enquêtes auprès des ménages ou de systèmes de suivi) est essentiel pour l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes. Ces informations permettent aux autorités locales de cibler les interventions là où elles sont le plus nécessaires et de suivre les progrès au fil du temps.
- **Mobiliser les ressources et les infrastructures :** allouer proactivement les ressources municipales et libérer des espaces physiques pour soutenir les initiatives alimentaires. Cela pourrait inclure des programmes de petites subventions pour incuber des projets locaux et mettre à disposition des terrains ou des installations publiques sous-utilisés pour des activités liées à l'alimentation. Par exemple, une ville peut aménager des

terrains vacants pour des jardins communautaires ou autoriser l'utilisation d'un bâtiment municipal comme plateforme de distribution alimentaire. Cette affectation de fonds et d'espaces permet de responsabiliser les acteurs locaux et de favoriser des solutions innovantes.

- **Montrer l'exemple par des pratiques durables** : donner le ton en mettant en œuvre des pratiques alimentaires exemplaires au sein des services municipaux. Les autorités municipales devraient appliquer des normes alimentaires saines et durables dans les écoles, les hôpitaux et autres cantines publiques (par exemple, en proposant des menus nutritifs et culturellement adaptés, à base de produits locaux). Elles peuvent également expérimenter des approches **zéro déchet** dans leurs achats, par exemple en exigeant des emballages réutilisables ou en s'approvisionnant en surplus de produits pour les cuisines municipales. De telles initiatives démontrent la viabilité des politiques alimentaires durables et encouragent leur adoption par d'autres institutions et entreprises.
- **Institutionnaliser les projets pilotes réussis** : Transformer les projets alimentaires efficaces, temporaires ou ponctuels, en programmes permanents. Si un programme pilote de repas scolaires ou d'épicerie sociale s'avère efficace auprès des groupes vulnérables, intégrez-le au budget ordinaire et à la structure politique de la ville (plutôt que de compter sur des subventions à court terme). Cela pourrait impliquer la création d'une ligne budgétaire ou d'un service municipal dédié à la sécurité alimentaire. En intensifiant et en formalisant les initiatives efficaces, les municipalités garantissent la continuité et l'impact au-delà des cycles politiques ou du financement de projets spécifiques.

Figure 9 : Domaines clés pour l'ancrage institutionnel



Le tableau suivant présente une synthèse complète des recommandations politiques et des actions clés correspondantes identifiées. Il condense le contenu de cette section et traduit ses conclusions dans un format clair et accessible. Organisé par domaine, le tableau relie chaque

orientation stratégique à des mesures concrètes et réalisables que les municipalités et les acteurs locaux peuvent adopter ou adapter à leur contexte.

De la circularité, de l'accès fondé sur la dignité et de la sensibilisation à la gouvernance participative et à l'ancrage institutionnel, chaque recommandation est associée à des actions pratiques pour faciliter la mise en œuvre.

Le tableau est conçu pour fonctionner comme un outil de référence pratique pour les décideurs politiques, les gestionnaires de programmes et les praticiens qui travaillent à renforcer les systèmes alimentaires locaux grâce à des interventions cohérentes et efficaces.

Tableau 14: Recommandations et actions clés

Zone clé	Recommandation	Actions clés (puces)
Circularité	Faire de la réduction du gaspillage alimentaire une priorité politique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégrer des objectifs clairs de réduction des déchets et des principes d'économie circulaire dans les stratégies alimentaires municipales</li> <li>• Soutenir les initiatives qui récupèrent et réutilisent les surplus alimentaires</li> <li>• Promouvoir le compostage</li> <li>• Aligner les objectifs sur des plans de durabilité plus larges (par exemple, réduire de moitié le gaspillage alimentaire d'ici 2030).</li> </ul>
	Soutenir les programmes de récupération et de redistribution des aliments	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer l'infrastructure de récupération alimentaire (par exemple, les banques alimentaires, les garde-manger)</li> <li>• Financer la logistique pour la livraison du « dernier kilomètre »</li> <li>• Créer des programmes pour collecter les produits invendus sur les marchés/restaurants</li> <li>• S'assurer que les aliments récupérés sont sûrs et distribués efficacement.</li> </ul>
	Collaborer avec le secteur privé pour minimiser les déchets	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborer avec les supermarchés, les détaillants et le secteur de l'hôtellerie</li> <li>• Établir des accords de dons formels</li> <li>• Offrir des incitations fiscales</li> <li>• Promouvoir des campagnes de plats à emporter pour réduire le gaspillage dans les assiettes.</li> </ul>
	Exploiter les outils numériques pour la gestion des excédents	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promouvoir l'utilisation d'applications de partage de nourriture ou de marchés en ligne</li> <li>• Faire connaître les outils, coordonner les données et offrir un support technique</li> <li>• Permettre la mise en correspondance en temps réel des excédents et des besoins.</li> </ul>
	Achats et opérations publics écologiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piloter des politiques zéro déchet dans les installations municipales</li> <li>• Éliminer les emballages à usage unique</li> <li>• Composter les restes de nourriture sur place</li> <li>• Privilégier les aliments locaux et de saison dans les achats</li> <li>• Adopter des pratiques durables.</li> </ul>
	Promouvoir le compostage communautaire et l'agriculture urbaine	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutenir le compostage de quartier (poubelles, formation, collecte)</li> <li>• Coupler le compostage à l'agriculture urbaine pour créer des systèmes en boucle fermée</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Récupérer les espaces urbains pour la production alimentaire et l'éducation.</li> </ul>
	Sensibiliser le public au gaspillage alimentaire et au recyclage	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mener des campagnes publiques sur la réduction des déchets ménagers</li> <li>• Organiser des ateliers et des événements à l'échelle de la ville (par exemple, des semaines zéro déchet)</li> <li>• Diffuser des informations sur le tri et le recyclage des déchets alimentaires.</li> </ul>
<b>Accès fondé sur la dignité</b>	Adopter des modèles de distribution basés sur le choix	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concevoir des systèmes d'aide alimentaire offrant un choix (par exemple, des épiceries à points)</li> <li>• Remplacer les emballages universels par des systèmes adaptés aux besoins/préférences.</li> </ul>
	Normaliser l'expérience de l'aide alimentaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer des environnements de soutien alimentaire avec des cadres accueillants, semblables à ceux d'un marché</li> <li>• Intégrer les services dans les centres communautaires</li> <li>• Veiller à ce que l'accès soit routinier et respectueux.</li> </ul>
	Intégrer la voix des utilisateurs et la co-conception dans les programmes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Établir des comités consultatifs d'utilisateurs et des séances de rétroaction</li> <li>• Permettre aux utilisateurs de co-écrire des règles, des budgets ou des menus</li> <li>• Adapter les services en fonction des commentaires des utilisateurs.</li> </ul>
	Fournir une assistance respectueuse et solidaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Former le personnel et les bénévoles à l'empathie, à la confidentialité et à l'interaction respectueuse</li> <li>• Soutenir les utilisateurs sans jugement (par exemple, assistance aux achats).</li> </ul>
<b>Sensibilisation et éducation</b>	Assurer la transparence et l'apprentissage itératif	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publier les résultats et les indicateurs d'impact</li> <li>• Célébrer les étapes importantes</li> <li>• Recueillir les commentaires du public par le biais de forums et d'enquêtes pour améliorer les programmes.</li> </ul>
	Intégrer l'éducation alimentaire et nutritionnelle dans les écoles	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travailler avec les écoles pour intégrer l'éducation alimentaire</li> <li>• Inclure dans le programme</li> <li>• Créer des cours de cuisine, des jardins et aligner les repas sur les objectifs nutritionnels.</li> </ul>
	Utiliser les centres communautaires comme centres d'apprentissage	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utiliser les bibliothèques et les centres communautaires pour proposer des ateliers alimentaires (par exemple, cuisine, compostage)</li> <li>• Associer l'approvisionnement alimentaire à l'apprentissage informel.</li> </ul>
	Mettre en œuvre la formation professionnelle dans le secteur alimentaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Offrir une formation professionnelle en agriculture, en arts culinaires ou en commerce alimentaire.</li> <li>• Créer des stages ou des coopératives pour les jeunes, les migrants et les travailleurs peu qualifiés.</li> </ul>

	Promouvoir le jardinage communautaire et l'éducation à l'agroécologie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer et soutenir des jardins ou des fermes pédagogiques</li> <li>• Fournir des terres, des outils et des formations pour favoriser les connaissances écologiques et l'engagement alimentaire.</li> </ul>
	Mener des campagnes de sensibilisation du public sur les régimes alimentaires sains et la durabilité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mener des campagnes sur la nutrition, l'alimentation durable et la connaissance des étiquettes alimentaires.</li> <li>• Utiliser les festivals ou les « semaines de l'alimentation » pour sensibiliser et faire évoluer les normes.</li> </ul>
	Cultiver le leadership et la participation des jeunes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer des conseils de jeunes, offrir des subventions pour les initiatives menées par les étudiants (par exemple, des applications de compostage ou de partage de nourriture)</li> <li>• Inclure les jeunes dans les processus de politique alimentaire.</li> </ul>
	Favoriser les partenariats multipartites et l'alignement stratégique dans l'ensemble du système alimentaire local	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Établir des collaborations formelles avec les parties prenantes liées à l'alimentation (par exemple, les supermarchés, les ONG, les écoles)</li> <li>• Aligner les stratégies et partager les rôles de mise en œuvre.</li> </ul>
<b>Ancrage institutionnel</b>	Intégrer la sécurité alimentaire dans les cadres politiques locaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégrer la sécurité alimentaire dans les plans stratégiques des villes et les programmes de santé publique.</li> <li>• Inclure l'accès à l'alimentation dans les stratégies de développement et de lutte contre la pauvreté pour assurer la continuité.</li> </ul>
	Favoriser la collaboration intersectorielle au sein de l'administration	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordonner les actions entre les départements (par exemple, services sociaux, santé, éducation)</li> <li>• Intégrer l'aide alimentaire aux services de logement et de santé.</li> </ul>
	Construire et utiliser une base de données probantes solide	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cartographier les ressources et les besoins alimentaires locaux</li> <li>• Évaluer les groupes vulnérables et les chaînes d'approvisionnement</li> <li>• Maintenir des données à jour (par exemple, via des enquêtes ou des systèmes de surveillance).</li> </ul>
	Mobiliser les ressources et les infrastructures	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Allouer des subventions et ouvrir des espaces publics pour les initiatives alimentaires (par exemple, jardins, pôles alimentaires)</li> <li>• Donner aux acteurs communautaires les moyens de se doter de financements et d'infrastructures physiques.</li> </ul>
	Montrer l'exemple grâce à des pratiques durables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en œuvre des pratiques alimentaires saines et durables dans les cantines publiques</li> <li>• Privilégier l'approvisionnement local et les approches zéro déchet dans les achats.</li> </ul>

	<p>Institutionnaliser les projets pilotes réussis</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transformer les projets pilotes réussis en programmes permanents</li> <li>• Intégrer aux budgets municipaux</li> <li>• Créer des unités ou des lignes de financement dédiées à la sécurité alimentaire.</li> </ul>
--	---	---

*Figure 7: Key Areas for Institutional Anchoring*

*Figure 6: Key Areas for Awareness and Education*

## **6. Etudes de cas**

- 1. Prat Alimenta. Stratégie alimentaire au Prat de Llobregat**
- 2. Alimenta (Barcelone)**
- 3. Més amb Menys (Barcelone)**
- 4. La Botiga (El Prat de Llobregat)**
- 5. El Palet (Lérida)**
- 6. Cuina de Barri (Barcelone)**
- 7. Espai Alimenta (Barcelone)**
- 8. Apiculture urbaine à Cascina Cuccagna (Milan)**
- 9. Food Hub Cuccagna (Milan)**
- 10. Radici di Comunità/Nuovo Vicolo Cuccagna (Milan)**
- 11. Pianeta Cuccagna: Giovani, Cibo et Comunità (Milan)**
- 12. Mangia & Cambia (Manger & Changer) (Messine)**
- 13. Villaggio del Contadino della Coldiretti (Italie)**
- 14. In Cibo Civitas (Italie)**
- 15. Terra Franca (Palerme)**
- 16. Social Grocery Store (Koinoniko Pantopoleio) (Athènes)**
- 17. Caisse Alimentaire du 8ème Arrondissement (Paris)**

## **PRAT ALIMENTA. STRATÉGIE ALIMENTAIRE GLOBALE. EL PRAT DE LLOBREGAT**

### **Aperçu du projet**

"Prat Alimenta" est une stratégie alimentaire intégrée initiée par la commune d'El Prat de Llobregat, destinée à promouvoir sécurité alimentaire, durabilité et engagement communautaire. Cette stratégie globale traite divers aspects du système alimentaire local, de la production à la consommation, et vise à créer un environnement alimentaire résilient et durable pour la communauté.

### **Objectifs**

- Promouvoir la production alimentaire locale : soutenir les agriculteurs et producteurs locaux pour assurer un approvisionnement stable en produits frais et locaux.
- Améliorer la sécurité alimentaire : assurer que tous les résidents aient accès à une nourriture saine et nutritive.
- Réduire les déchets alimentaires : mettre en œuvre des stratégies minimisant les déchets à tous les niveaux de la chaîne alimentaire.
- Éduquer et engager la communauté : élever le niveau de conscience à propos des pratiques alimentaires durables et impliquer la communauté dans des actions liées à la nourriture.

### **Points clés**

- Soutien à l'agriculture locale : la stratégie comprend des initiatives visant à soutenir l'agriculture locale, telles que la fourniture de ressources et de formation aux agriculteurs, la promotion de pratiques agricoles durables et la facilitation de la vente directe de produits locaux à travers des marchés de producteurs et des commerces de proximité.
- Programmes de distribution alimentaire : « Prat Alimenta » comprend des programmes de distribution de nourriture aux populations vulnérables. Un l'exemple est "La Botiga", une épicerie solidaire qui fournit de la nourriture et d'autres produits nécessaires à ceux qui sont dans le besoin, fonctionnant sur un modèle autogéré d'autonomie communautaire.
- Ateliers pédagogiques : la stratégie met l'accent sur l'éducation à travers ateliers et séminaires enseignant aux résidents nutrition, cuisine et pratiques alimentaires durables. Ces activités sont conçues pour donner aux individus la connaissance et les compétences nécessaires pour faire des choix alimentaires sains et durables.
- Engagement communautaire : la stratégie implique la communauté de diverses manières, depuis des occasions de volontariat jusqu'à la planification de participations. Ceci assure une stratégie alimentaire inclusive et reflétant les besoins et aspirations de la communauté.

### **Mise en œuvre et opération**

- Collaborations : le projet est un effort collaboratif impliquant la municipalité, des entreprises locales, des organismes à but non lucratif et des groupes communautaires. Cette approche à plusieurs niveaux assure soutien complet et durabilité.
- Financement et ressources : financée par le gouvernement local et soutenue par diverses subventions et dons, cette stratégie assure la stabilité financière de ses programmes et initiatives.
- Implication de la communauté : la participation active des résidents est encouragée à travers des programmes de bénévolat, des activités éducatives et des mécanismes de rétroaction mettant en forme le développement en cours de la stratégie alimentaire.

### **Impact et résultats**

- Sécurité alimentaire améliorée : la stratégie a considérablement amélioré l'accès à des aliments sains pour de nombreux résidents, en particulier ceux issus de groupes vulnérables.
- Soutien à l'économie locale : en promouvant l'agriculture locale et la vente directe, « Prat Alimenta » soutient les agriculteurs locaux et « booste » l'économie locale.
- Réduction des déchets alimentaires : les initiatives visant à réduire les déchets ont conduit à une utilisation et à une distribution plus efficace, bénéficiant à l'environnement et à la communauté.
- Engagement accru de la communauté : la stratégie a favorisé un sentiment de communauté et de responsabilité partagée, avec de nombreux résidents participant activement à des actions liées à l'alimentation à des processus décisionnels.

### **Défis et leçons tirées**

- Équilibre entre approvisionnement et demande : assurer un approvisionnement cohérent en produits locaux en accord avec les besoins de la communauté nécessite planification soigneuse et coordination.
- Maintenir l'engagement : garder la communauté engagée et impliquée en continu dans les initiatives stratégiques est essentiel pour un succès à long terme.

### **Directions futures**

- Développement de programmes : plans de développement pédagogique et de soutien à l'agriculture locale pour atteindre plus de résidents et augmenter l'impact.
- Collaboration améliorée : renforcer les partenariats avec d'autres parties prenantes, y compris plus d'entreprises locales et d'organisations régionales, pour améliorer l'efficacité de la stratégie.

## Conclusion

- « Prat Alimenta » montre comment des gouvernements locaux peuvent développer des stratégies alimentaires globales qui promeuvent la durabilité, la sécurité alimentaire et l'engagement communautaire.
- En intégrant un soutien à l'agriculture, à la distribution, à l'éducation et à la participation communautaire locales, la stratégie ne s'occupe pas seulement des besoins immédiats de nourriture mais construit aussi un système alimentaire résilient et durable pour l'avenir.
- Pour une information plus détaillée, vous pouvez visiter le site web [Prat Alimenta](#) et le site Internet municipal [d'El Prat de Llobregat](#).

## **ALIMENTA : STRATÉGIE ALIMENTAIRE GLOBALE. BARCELONE**

### **Aperçu du projet**

« Alimenta » est une initiative stratégique complète lancée par le conseil municipal de Barcelone pour traiter l'insécurité alimentaire et promouvoir des pratiques alimentaires saines et durables au sein de populations fragiles. Ce projet fait partie de plus larges efforts de Barcelone dans le cadre de la « Stratégie 2030 pour une nourriture saine et durable », qui cherche à transformer le système alimentaire de la ville nourriture système à travers des approches inclusives et communautaires.

### **Objectifs**

- Assurer la sécurité alimentaire : fournir un accès à une alimentation nutritive et durable pour les populations fragiles.
- Promouvoir la dignité et l'autonomie : autonomisation des utilisateurs en les impliquant dans des activités liées à l'alimentation, par conséquent réduire le stigmate associé à l'aide alimentaire.
- Améliorer l'engagement communautaire : favoriser les liens communautaires grâce à des activités partagées et des ateliers pédagogiques.
- Réduire les déchets alimentaires : mettre en œuvre des stratégies pour minimiser les déchets et promouvoir l'utilisation de produits locaux et de saison.

### **Points clés**

- Cuisines communautaires : le projet comprend l'établissement de cuisines communautaires, où les résidents peuvent cuisiner, partager des repas, et participer à des activités liées à l'alimentation. Ces espaces visent à promouvoir l'interaction sociale et réduire l'isolement en fournissant l'accès à une nourriture saine.
- Ateliers pédagogiques : "Alimenta" organise des ateliers sur la nutrition, la cuisine et les pratiques alimentaires durables. Ces ateliers sont conçus pour donner aux participants les connaissances et les compétences pour faire des choix plus sains et gérer efficacement les ressources.
- Modèles collaboratifs : le projet implique la collaboration entre le conseil municipal, les entités sociales, et l'industrie alimentaire locale. Ce partenariat public-social assure une approche globale pour aborder l'insécurité alimentaire.
- Phase pilote et développement : initialement, le projet est lancé avec deux cuisines communautaires, avec le projet de deux ouvertures supplémentaires. L'objectif est de responsabiliser environ 100 utilisateurs, en améliorant leur autonomie et en facilitant l'inclusion à la communauté et au travail.

### **Mise en œuvre et opération**

- Financement : le projet a un budget initial de 275 000 euros, qui sert à mettre en place et faire fonctionner les cuisines communautaires et les activités associées.

- Partenariats : l'initiative est un effort collaboratif impliquant le conseil municipal, les organismes à but non lucratif et l'industrie alimentaire. Ce modèle de partenariat permet de mettre en commun les ressources et l'expertise pour maximiser leur impact.
- Implication communautaire : les résidents sont encouragés à participer à diverses activités, depuis la cuisine et les ateliers jusqu'à l'achat et la distribution de nourriture en commun.

### **Impact et résultats**

- Sécurité alimentaire améliorée : l'initiative a considérablement amélioré l'accès à des aliments sains pour les populations fragiles de Barcelone, en particulier pendant la crise socio-économique exacerbée par la COVID-19.
- Autonomisation communautaire : en impliquant des participants dans les activités liées à l'alimentation, le projet a favorisé un sentiment d'autonomie et réduit le stigmatisme associé à l'aide alimentaire.
- Pratiques durables : « Alimenta » a promu l'utilisation de produits locaux et saisonniers et mis en œuvre des stratégies de réduction des déchets alimentaires, contribuant à la durabilité environnementale.

### **Défis et leçons tirées**

- Engagement et participation : assurer un engagement continu de la communauté demande des approches innovantes et une communication permanente pour garder les participants motivés et impliqués.
- Évolutivité : étendre le projet à d'autres quartiers et intégrer des services de soutien plus complets sera crucial pour sa réussite à long terme et un plus large impact.

### **Evolutions futures**

- Plans d'expansion : le conseil municipal prévoit de reproduire le modèle « Alimenta » dans d'autres parties de la ville, en augmentant le nombre de cuisines communautaires et de programmes de sensibilisation.
- Services améliorés : les initiatives futures peuvent inclure des programmes pédagogiques plus complets, des occasions de formation à l'emploi, et des services supplémentaires d'aide pour encore améliorer l'autonomie des participants.

### **Conclusion**

- « Alimenta » illustre comment les gouvernements locaux peuvent développer des stratégies novatrices pour gérer l'insécurité alimentaire, promouvoir une nourriture saine, et favoriser un engagement communautaire. En combinant activités pédagogiques, efforts de collaboration, et pratiques durables, le projet rencontre non seulement des besoins immédiats de nourriture mais aussi construit un système alimentaire résilient et inclusif pour l'avenir.

- Pour en savoir plus informations, vous pouvez visiter la [Page Alimenta](#) de la Mairie de Barcelone et Info Barcelona.

## **MÉS AMB MENYS. BARCELONE**

### **Aperçu du projet**

"[Més amb Menys](#)" (Plus avec moins) est une initiative communautaire dans le quartier de Roquetes à Barcelone.

Lancé en 2011, le projet vise à répondre aux besoins fondamentaux, à réduire l'isolement social et à promouvoir une vie soutenable à travers des activités communales comme la cuisine et des ateliers de couture. L'initiative fait partie d'un effort plus large pour favoriser solidarité et autonomisation parmi les résidents.

### **Objectifs**

- Répondre aux besoins fondamentaux : fournir des ressources et un soutien pour répondre aux besoins essentiels comme la nourriture et l'habillement.
- Réduire l'isolement social : faciliter les relations sociales et les liens communautaires à travers des activités partagées.
- Autonomisation : permettre aux participants de développer compétences et connaissances pour une plus grande auto-suffisance.
- Durabilité : encourager l'utilisation efficace des ressources et réduire les déchets à travers des ateliers pratiques.

### **Points clés**

- Ateliers de cuisine saine : ces ateliers visent à atténuer le poids économique de la nourriture, à promouvoir une nourriture saine, et à enseigner des manières créatives d'utiliser la nourriture disponible. Parmi les participants figurent des habitants de Roquetes, Canyelles et Trinitat Nova, en particulier ceux confrontés à des difficultés économiques ou à une fragilité sociale
- Ateliers de couture : conçus pour aider les participants à acquérir des compétences en adaptation et réparation de vêtements, les ateliers de couture visent aussi à renforcer les liens sociaux et à offrir de potentielles voies d'accès à l'emploi dans l'industrie du vêtement.
- Intégration communautaire : les deux types d'atelier servent de plateformes pour la l'intégration communautaire, où les participants peuvent partager des connaissances, s'aider mutuellement, et construire des réseaux.
- Avantages économique et environnementaux : en se concentrant sur l'obtention du maximum à partir de ressources limitées, le projet prend en charge à la fois des économies pour les participants et une durabilité environnementale.

### **Mise en œuvre et opération**

- Collaborations : le projet est piloté par une coalition d'entités locales comprenant la Plateforme des Entités de Roquetes, des associations de quartier, des services de santé et des services sociaux. Des réunions régulières et des efforts collaboratifs assurent l'alignement du projet avec les besoins de la communauté.
- Soutien bénévole et professionnel : un mélange de bénévoles et de professionnels, y compris diététiciens, experts en couture et travailleurs de la communauté, conduit les ateliers et les activités.
- Approche échelonnée : le projet s'est développé par phases, en commençant avec les ateliers initiaux et en se développant en groupes plus structurés et plus autonomes à la mesure de la croissance de la participation et de l'engagement.

### **Impact et résultats**

- Sécurité alimentaire améliorée : les ateliers cuisine ont aidé les participants à mieux gérer leurs ressources alimentaires, améliorant la sécurité alimentaire globale.
- Développement des compétences : les participants aux ateliers couture ont acquis de précieuses compétences augmentant leurs perspectives d'emploi et leur capacité de réparation et réutilisation de vêtements.
- Renforcement des liens communautaires : le projet a réussi à réduire l'isolement social en créant des espaces d'interaction et de soutien mutuel pour les résidents.
- Pratiques durables : l'accent sur l'usage efficace des ressources et la réduction des déchets a favorisé des pratiques plus durables au sein de la communauté.

### **Défis et leçons tirées**

- Maintien de l'engagement : fidéliser les participants concrètement engagés nécessite une innovation permanente et une réactivité à leurs besoins et intérêts.
- Gestion des ressources : gérer efficacement des ressources limitées pour maximiser l'impact est un défi permanent qui nécessite une planification soignée et une implication communautaire.

### **Directions futures**

- Développement du programme : projets d'agrandissement de la gamme offerte d'ateliers et d'activités, y compris de potentiels nouveaux domaines, comme un soutien à l'entrepreneuriat et au logement.
- Implication améliorée de la communauté : renforcer les liens avec d'autres organisations locales et explorer de nouveaux moyens d'impliquer un segment plus large de la communauté.

### **Conclusion**

- « Més amb Menys » illustre comment des initiatives axées sur la communauté peuvent effectivement traiter des besoins de base, réduire l'isolement social, et promouvoir la

durabilité. En tirant parti des ressources locales et en favorisant l'engagement communautaire, le projet non seulement rencontre des besoins immédiats, mais aussi construit une base pour la résilience à long terme et l'autonomisation.

- Pour plus d'informations , vous pouvez visiter la page du projet sur le Site Internet de l'Ajuntament de Barcelone et leur Page Instagram.

## "EL PALET" À LLEIDA

### Aperçu du projet

- « El Palet » est un projet innovant situé à Lleida, initié par le « Banc dels Aliments des Comarques de Lleida. » Ce projet vise à rendre digne l'accès à l'alimentation pour les personnes en situation précaire, à promouvoir des habitudes alimentaires saines, et à combattre les déchets de nourriture.

### Objectifs

Les principaux objectifs de "El Palet" sont :

- Améliorer l'accès à la nourriture : assurer que les individus et familles confrontés à l'insécurité alimentaire aient un accès conséquent à des aliments nutritifs.
- Promouvoir dignité et choix : proposer une expérience d'achat respectant la dignité des usagers, leur permettant de choisir leur nourriture comme ils le feraient dans un magasin conventionnel.
- Soutenir l'économie locale : tirer les produits des producteurs locaux, donc aider l'économie locale et promouvoir la durabilité.
- Sensibilisation pédagogique : offrir des programmes pédagogiques sur la nutrition, la cuisine et la gestion de l'alimentation pour aider les utilisateurs à faire des choix plus sains.

### Points clés

- Point de distribution alimentaire : « El Palet » fonctionne en utilisant un système par points qui permet aux utilisateurs de sélectionner une nourriture basée sur des critères nutritionnels, la composition du ménage, et la disponibilité. Ce système offre un accès digne et autonome à la nourriture similaire à celui des courses dans un supermarché ordinaire.
- Conseil nutritionnel : le projet fournit un service de conseil nutritionnel complet et gratuit, reconnaissant la proximité entre santé et insécurité alimentaire. Ce service aide à améliorer la santé de l'utilisateur par une offre de conseils pour maintenir un régime équilibré et sain.
- Magasin Social "El Palet de l'Horta" : ce magasin est ouvert à la communauté, permettant un « shopping » responsable et social. Les profits générés par le magasin sont dirigés vers le maintien du projet, donc la promotion d'une économie circulaire et durable.

Mise en œuvre et opération

- Partenariats : le projet implique une collaboration entre les collectivités locales, les organismes à but non lucratif et les entreprises locales. Cette approche multipartite assure un soutien complet et durable.
- Implication de bénévoles : les bénévoles jouent un rôle crucial dans les opérations quotidiennes de « El Palet », depuis le stockage sur les étagères jusqu'à la fourniture de service client et la conduite des ateliers.
- Financement et Durabilité : le projet est financé à travers un mélange de financement public, de dons privés, et de recettes du magasin. Le modèle vise à être financièrement durable tout en maximisant l'impact social.

### **Impact et résultats**

- Engagement communautaire : "El Palet" a réussi à engager la communauté, non seulement en tant que bénéficiaires mais aussi en tant que participants actifs et bénévoles.
- Sécurité alimentaire : le projet a considérablement amélioré la sécurité alimentaire pour beaucoup de familles à Lleida, en assurant leur accès à des aliments sains et nutritifs.
- Acquis pédagogiques : grâce à son programme éducatif, le projet a aidé des utilisateurs à acquérir de précieuses connaissances en termes de nutrition et de vie en bonne santé.
- Soutien économique : avec l'approvisionnement par des producteurs locaux, le projet soutient l'économie locale et promeut des pratiques agricoles durables.

### **Défis et leçons tirées**

- Moindre stigmatisation : l'un des défis a été de réduire la stigmatisation associée à l'aide alimentaire. En créant un environnement digne pour le « shopping », "El Palet" a fait des progrès dans ce domaine, mais des efforts continus sont nécessaires.
- Évolutivité : mettre à l'échelle le modèle dans d'autres régions nécessite une planification soignée et une adaptation aux contextes locaux. Le partage des meilleures pratiques et une amélioration continue sont essentiels pour réussir.

### **Directions futures**

- Extension : il y a des plans pour reproduire le modèle « El Palet » dans d'autres municipalités et élargir son impact.
- Services améliorés : le projet se propose d'étendre sa gamme de services, y compris des programmes plus complets d'apprentissage et des services supplémentaires d'aide sociale.

### **Conclusion**

- "El Palet" à Lleida sert de modèle exemplaire de la manière dont les gouvernements locaux et les communautés peuvent collaborer pour traiter l'insécurité alimentaire.

- Pour une information plus détaillée, vous pouvez visiter la page projet sur Xarxa Solidària Lleida et FECATBAL ( Xarxa Solidària Lleida ) ( FECATBAL )

## **"LA BOTIGA" À EL PRAT DE LLOBREGAT**

" La Botiga " est un magasin social pionnier situé à El Prat de Llobregat, en Espagne, conçu pour répondre à l'insécurité alimentaire en promouvant engagement communautaire et durabilité.

Ce projet fait partie d'une initiative plus large visant à développer de nouveaux modèles d'aide alimentaire qui vont au-delà de la simple distribution de nourriture.

### **Objectifs**

Les principaux objectifs de "La Botiga" sont les suivants.

- Améliorer l'accès à la nourriture : assurer que les individus et les familles confrontés à l'insécurité alimentaire aient un accès conséquent à des aliments nutritifs.
- Promouvoir la dignité et le choix : proposer une expérience du « shopping » respectant la dignité des usagers, leur permettant de choisir leur nourriture comme ils le feraient dans un magasin conventionnel.
- Soutenir l'économie locale : produits de producteurs locaux, donc soutenant l'économie locale et promouvant la durabilité.
- Sensibilisation éducative : offrir des programmes éducatifs sur la nutrition, la cuisine et la gestion de la nourriture aidant les utilisateurs à faire des choix plus sains.

### **Points clés**

- Modèle de magasin social, "La Botiga" fonctionne comme une épicerie ordinaire mais avec une mission sociale unique. Il permet à ses utilisateurs de sélectionner une nourriture basée sur un système de points, qui leur donne autonomie et dignité dans leurs choix alimentaires.
- Origine locale : met l'accent sur l'achat de produits locaux et de saison, réduisant l'impact environnemental et soutenant des agriculteurs locaux.
- Aide Nutritionnelle : fournit des conseils en nutrition, et des ateliers de cuisine pour aider les usagers à améliorer leur régime et leur santé.
- Services intégrés : au-delà de la nourriture, le magasin offre des services supplémentaires d'aide, comme de l'apprentissage et des conseils sociaux pour traiter de plus larges aspects de la pauvreté et de l'exclusion sociale.

### **Mise en œuvre et opération**

- Partenariats : le projet implique la collaboration entre les collectivités locales, les organismes à but non lucratif et les entreprises locales. Cette approche multipartite assure un soutien complet et durable.
- Implication de bénévoles : les bénévoles jouent un rôle crucial dans le fonctionnement quotidien de « La Botiga », depuis le stockage sur les étagères jusqu'au service client et le pilotage d'ateliers.
- Financement et Durabilité : le projet est financé à travers un mélange de fonds publics, de dons privés, et de revenus du magasin. Le modèle vise à être financièrement durable tout en maximisant l'impact social.

### **Impact et résultats**

- Engagement communautaire : "La Botiga" a réussi à engager la communauté, non seulement par ses bénéficiaires, mais également par ses participants actifs et bénévoles.
- Sécurité alimentaire : le projet a considérablement amélioré la sécurité alimentaire pour beaucoup de familles à El Prat de Llobregat, leur assurant un accès à des aliments sains et nutritifs.
- Avantages éducatifs : à travers ses programmes éducatifs, le projet a aidé les usagers à acquérir de précieuses connaissances en nutrition et sur une vie en bonne santé.
- Soutien économique : par l'approvisionnement par des producteurs locaux, le projet prend en charge l'économie locale et promeut des pratiques agricoles durables.

### **Défis et leçons tirées**

- Réduction des stigmates : l'un des défis a été de réduire le stigmate associé à la réception de l'aide alimentaire. En créant une expérience de « shopping » digne, "La Botiga" a fait des progrès dans ce domaine, mais des efforts continus sont nécessaires.
- Évolutivité : mettre à l'échelle le modèle en d'autres régions nécessite une planification soignée et une adaptation aux contextes locaux. Partage des meilleures pratiques et amélioration continue sont essentiels pour réussir.

### **Directions futures**

- Développement : il y a des projets pour reproduire le modèle "La Botiga" dans d'autres municipalités pour élargir son impact.
- Services améliorés : le projet vise à étendre sa gamme de services, y compris des programmes d'apprentissage plus complets et des services supplémentaires d'aide sociale.

Pour plus d'information, vous pouvez visiter la [page](#) projet.

## **CUINA DE BARRI. EL PRAT DE LLOBREGAT (ESPAGNE)**

" Cuina de Barri " est une initiative communautaire de cuisine situé à El Prat de Llobregat, Espagne.

Ce projet est conçu pour répondre à l'insécurité alimentaire en fournissant des repas nutritifs en promouvant engagement communautaire et durabilité.

L'initiative est fondée sur une conception efficace qui permet la préparation de repas équilibrés utilisant des produits locaux et de saison.

### **Objectifs**

Les principaux objectifs de "Cuina de Barri" sont :

- Améliorer l'accès à la nourriture : assurer que les membres de la communauté aient un accès conséquent à des repas nutritifs et équilibrés.
- Promouvoir la durabilité : utiliser des produits locaux et de saison pour réduire l'impact environnemental et soutenir les producteurs locaux.
- Pousser l'engagement communautaire : créer pour les membres de la communauté des occasions de participer à la préparation des repas et autres activités.
- Efficacité économique : fournir des repas à faible coût, réduisant la barrière économique pour accéder à une nourriture saine.

### **Points clés**

- Conception innovante de la cuisson : le projet utilise un concept de marmite (grande casserole de cuisson) qui permet de préparer jusqu'à 100 portions de 400 g chacune en seulement 40 minutes. La méthode est économe en énergie et rentable, minimisant les émissions de CO2.
- Produits locaux et de saison : avec des ingrédients locaux et de saison, "Cuina de Barri" soutient l'agriculture locale et réduit l'empreinte environnementale associée au transport de nourriture.
- Économies de la communauté : l'initiative favorise des modèles d'achat partagés et une préparation commune des repas, contribuant à baisser les coûts pour les participants et à réduire globalement les déchets alimentaires.

- **Modèle d'économie circulaire** : le projet intègre une approche en économie circulaire, où les ressources sont efficacement utilisées et réutilisées, améliorant la résilience et la durabilité de la communauté.

### **Mise en œuvre et opération**

- **Partenariats** : "Cuina de Barri" collabore avec le gouvernement local, les organisations communautaires et les producteurs locaux. Cette approche multipartite assure un système de soutien global et un fonctionnement durable.
- **Implication des bénévoles** : les bénévoles jouent un rôle essentiel dans les opérations de tous les jours, depuis la cuisine jusqu'à l'organisation d'événements et les ateliers éducatifs.
- **Financement et durabilité** : le projet est financé par une combinaison de fonds publics, de dons privés et de recettes provenant d'événements communautaires. Il vise à être financièrement durable tout en maximisant l'impact social.

### **Impact et résultats**

- **Engagement de la communauté** : "Cuina de Barri" a réussi à impliquer la communauté locale, non seulement en tant que bénéficiaires, mais aussi en tant que participants actifs et bénévoles.
- **Sécurité alimentaire** : le projet a amélioré la sécurité alimentaire de nombreuses familles d'El Prat de Llobregat, en leur garantissant l'accès à des repas nutritifs et abordables.
- **Avantages pour l'environnement** : en utilisant des produits locaux et saisonniers et en promouvant un modèle d'économie circulaire, le projet a réduit son impact sur l'environnement.
- **Économies** : les modèles d'achat partagé et de cuisine commune ont aidé les participants à économiser de l'argent et à réduire le gaspillage alimentaire.

### **Défis et leçons tirées**

- **Extensibilité** : l'extension du modèle à d'autres régions nécessite une planification minutieuse et une adaptation aux contextes locaux. Le partage des meilleures pratiques et l'amélioration continue sont essentiels à la réussite.
- **Coordination des volontaires** : gérer un grand nombre de volontaires et assurer une coordination efficace peut s'avérer difficile, mais est crucial pour la réussite du projet.

### **Directions futures**

- **L'expansion** : il est prévu de reproduire le modèle "Cuina de Barri" dans d'autres municipalités afin d'élargir son impact.
- **Services améliorés** : le projet vise à élargir sa gamme de services, y compris des programmes éducatifs plus complets sur la nutrition et la durabilité.

Pour plus d'informations, vous pouvez consulter la page du projet sur le site [de la Comunalitat Benviure](#) ( [Comunalitat Benviure](#) ).

## **ESPAIS ALIMENTA. BARCELONE**

### **Présentation du projet**

"Espais Alimenta" est un projet de cuisine communautaire lancé par le conseil municipal de Barcelone. Il s'inscrit dans le cadre plus large de l'initiative Alimenta, qui vise à garantir l'accès à une alimentation saine, durable et digne aux personnes en situation de vulnérabilité. Le projet encourage également l'engagement communautaire et l'autonomie personnelle par le biais de ses divers programmes.

### **Objectifs**

Les principaux objectifs de "Espais Alimenta" sont les suivants.

- Assurer la sécurité alimentaire : fournir un accès à des aliments nutritifs et durables aux personnes et aux familles dans le besoin.
- Promouvoir la dignité et l'autonomie : responsabiliser les utilisateurs en leur permettant de participer activement aux activités liées à l'alimentation et de faire des choix autonomes concernant leur alimentation.
- Favoriser l'intégration communautaire : renforcer l'inclusion sociale et les liens communautaires par le biais d'activités partagées et de pratiques alimentaires collectives.
- Lutter contre le gaspillage alimentaire : mettre en œuvre des stratégies pour réduire le gaspillage alimentaire et promouvoir la consommation de produits locaux et de saison.

### **Points clés**

- Cuisines communautaires : ces cuisines offrent des espaces où l'on peut cuisiner et partager des repas, ce qui favorise le sentiment d'appartenance à la communauté. Elles servent également de centres pour des ateliers éducatifs sur la nutrition, la cuisine et les pratiques alimentaires durables.
- Ateliers de formation : le projet propose des ateliers axés sur la préparation des aliments, l'établissement d'un budget et la nutrition, dans le but d'améliorer les compétences et les connaissances culinaires des participants.
- Produits locaux et de saison : en s'approvisionnant en produits locaux et de saison, le projet soutient l'agriculture locale et réduit l'impact environnemental du transport des aliments.
- Achats collectifs : favoriser les achats collectifs pour réduire les coûts et donner aux utilisateurs les moyens de faire des choix alimentaires éclairés, en encourageant l'auto-organisation et l'autonomie.

### **Mise en œuvre et fonctionnement**

- Partenariats : le projet est le fruit d'une collaboration entre le conseil municipal de Barcelone, les entités sociales et les entreprises locales. Cette approche multipartite garantit un soutien global et la durabilité du projet.
- Phase pilote : le projet a commencé par l'ouverture de deux cuisines communautaires et prévoit d'en ouvrir deux autres, dans le but de servir une centaine d'utilisateurs dans un premier temps.

### **Impact et Résultats**

- Sécurité alimentaire améliorée : "Espais Alimenta" a significativement amélioré la sécurité alimentaire pour les populations vulnérables de Barcelone, en fournissant un accès à des repas sains.
- Engagement communautaire : le projet a réussi à engager les membres de la communauté, favorisant les liens sociaux et réduisant l'isolement.
- Bénéfices éducationnels : grâce à ses ateliers et activités, le projet a amélioré les connaissances des participants en matière de nutrition et de pratiques alimentaires durable.

### **Défis et enseignements**

- Extensibilité : l'extension du modèle à d'autres régions nécessite une planification minutieuse et une adaptation aux contextes locaux. L'amélioration continue et le partage des meilleures pratiques sont essentiels.
- Réduction de la stigmatisation : les efforts visant à réduire la stigmatisation associée à l'aide alimentaire se poursuivent, l'accent étant mis sur la création d'espaces dignes et inclusifs.

### **Orientations futures**

- Expansion : il est prévu de reproduire le modèle "Espais Alimenta" dans d'autres quartiers afin d'élargir son impact.
- Services améliorés : le projet vise à élargir sa gamme de services, y compris des programmes de formation plus complets et des services de soutien supplémentaires.

Pour obtenir des informations plus détaillées, vous pouvez consulter la page de projet [projets page](#) sur le site web du conseil municipal de Barcelone.

## **APICULTURE URBAINE A CASCINA CUCCAGNA, MILAN**

### **Aperçu du projet**

L'apiculture urbaine à Cascina Cuccagna à Milan est un exemple notable d'agriculture urbaine durable.

Cette initiative intègre l'apiculture dans l'environnement urbain, en promouvant la biodiversité, l'éducation environnementale et l'engagement de la communauté.

## **Objectifs**

- Promouvoir la biodiversité : augmenter la population de pollinisateurs dans la ville pour soutenir la flore urbaine.
- Éducation à l'environnement : sensibiliser le public à l'importance des abeilles et aux avantages de l'apiculture urbaine.
- Engagement communautaire : impliquer les résidents locaux dans les activités apicoles, en favorisant un sentiment de communauté et de responsabilité partagée pour l'environnement.
- Pratiques durables : mettre en œuvre et promouvoir des pratiques apicoles durables dans le cadre urbain.

## **Caractéristiques principales**

- Ateliers d'apiculture : des ateliers et des séances de formation sont régulièrement organisés pour éduquer la communauté aux techniques d'apiculture, à l'importance écologique des abeilles et à la manière de maintenir des ruches en bonne santé.
- Production de miel : le projet produit du miel, qui est ensuite vendu localement. Cela constitue non seulement une source de revenus pour soutenir le projet, mais aussi une sensibilisation à la production alimentaire locale.
- Jardins pour pollinisateurs : la création de jardins favorables aux pollinisateurs autour des ruches soutient la santé des colonies d'abeilles et améliore la biodiversité urbaine.
- L'implication de la communauté : les résidents locaux, les écoles et les bénévoles sont encouragés à participer aux activités apicoles, ce qui favorise un lien plus profond avec la nature et l'environnement local.

## **Mise en œuvre et fonctionnement**

- Localisation : Cascina Cuccagna est une ferme du 18<sup>e</sup> siècle et un pôle communautaire à Milan. Le projet d'apiculture utilise l'espace autour de la ferme pour installer des ruches et des jardins de pollinisateurs.
- Partenariats : le projet collabore avec des organisations environnementales locales, des écoles et la municipalité pour garantir une large participation et un soutien de la communauté.
- Formation et ressources : offre une formation aux bénévoles et aux membres de la communauté intéressés par l'apiculture. Les ressources comprennent des équipements de protection, du matériel d'apiculture et des supports pédagogiques.

## **Impact et résultats**

- Biodiversité accrue : l'introduction de ruches a permis d'augmenter la population de pollinisateurs à Milan, en soutenant la flore urbaine et en favorisant l'équilibre écologique.
- Sensibilisation éducative : des centaines de membres de la communauté, y compris des enfants et des groupes scolaires, ont participé à des ateliers éducatifs, sensibilisant à l'importance des abeilles et de l'agriculture urbaine durable.
- Cohésion communautaire : le projet a rassemblé un groupe diversifié de personnes, favorisant l'esprit communautaire et le partage des responsabilités en matière de gestion de l'environnement local.
- Pratiques durables : en promouvant et en mettant en œuvre des pratiques apicoles durables, le projet sert de modèle à d'autres initiatives d'apiculture urbaine.

### **Défis et leçons apprises**

- Adaptation à l'environnement urbain : l'adaptation des pratiques apicoles à l'environnement urbain nécessite une planification minutieuse et un suivi continu pour garantir la santé des colonies d'abeilles.
- Engagement communautaire : il est essentiel de maintenir des niveaux élevés d'engagement communautaire. Une sensibilisation continue et des activités inclusives permettent de maintenir l'intérêt et la participation.

### **Orientations futures**

- Expansion : plans visant à accroître le nombre de ruches et à augmenter les zones désignées comme jardins de pollinisateurs.
- Programmes éducatifs améliorés : élaboration de programmes et de matériels éducatifs plus complets pour toucher un public plus large, y compris des ressources en ligne et des ateliers virtuels.
- Collaboration en matière de recherche : établir des partenariats avec des universités et des institutions de recherche pour étudier l'impact de l'apiculture urbaine sur la biodiversité et l'agriculture urbaine.

### **Conclusion**

L'apiculture urbaine à Cascina Cuccagna, à Milan, est un exemple d'intégration réussie de pratiques durables dans un environnement urbain. En promouvant la biodiversité, en dispensant une éducation à l'environnement et en encourageant l'engagement de la communauté, le projet soutient non seulement les écosystèmes locaux, mais renforce également les liens communautaires et sensibilise le public à l'importance de la gestion de l'environnement.

Pour plus d'informations, vous pouvez consulter le site web de la [Cascina Cuccagna](#) .

### **"FOOD HUB CUCCAGNA" À MILAN**

## **Aperçu du projet**

Le "Food Hub Cuccagna" fait partie de l'approche innovante de Milan pour lutter contre le gaspillage alimentaire et l'insécurité alimentaire.

Cette initiative est une pierre angulaire de la politique alimentaire plus large de la ville, qui vise à réduire de moitié le gaspillage alimentaire d'ici 2030 tout en fournissant des aliments nutritifs aux personnes dans le besoin. Le Food Hub Cuccagna, ainsi que d'autres hubs de quartier, sert de modèle pour la gestion durable de l'alimentation en milieu urbain.

## **Objectifs**

- Réduire les déchets alimentaires : réduire la quantité d'aliments comestibles gaspillés en récupérant les excédents alimentaires de diverses sources.
- Soutenir les populations vulnérables : distribuer les aliments récupérés à des organisations à but non lucratif qui aident les personnes et les familles économiquement fragiles.
- Promouvoir la durabilité environnementale : réduire l'impact environnemental associé aux déchets alimentaires, y compris les émissions de gaz à effet de serre.
- Engagement communautaire : favoriser la collaboration entre les entreprises locales, les entités gouvernementales et les organisations à but non lucratif afin de créer un système alimentaire résilient.

## **Points clés**

- Récupération des aliments : le centre collecte les surplus alimentaires des supermarchés, des cantines et des marchés. Il s'agit d'aliments frais et emballés qui seraient autrement jetés.
- Logistique et distribution : le centre utilise un modèle logistique rationalisé dans lequel les aliments récupérés sont stockés au centre, puis distribués à des organisations à but non lucratif qui proposent des services de repas ou des colis alimentaires aux personnes dans le besoin.
- Partenariat public-privé : le projet est le fruit d'une collaboration entre la municipalité de Milan, l'Associazione Consorzio Cantiere Cuccagna et divers partenaires locaux et régionaux, dont Emergency Ong Onlus, Recup et la Fondazione ACRA.
- Intégration numérique : il est prévu d'améliorer la gestion grâce à des outils numériques qui renforcent l'efficacité du suivi et de la distribution, optimisant ainsi l'impact global.

## **Mise en œuvre et fonctionnement**

- Efforts de collaboration : le projet implique une coopération importante entre les institutions publiques, les entreprises privées et les organisations à but non lucratif. Cela inclut la participation active des supermarchés locaux et d'autres fournisseurs de denrées alimentaires.
- Financement et soutien : le Food Hub Cuccagna est soutenu par une combinaison de financements publics, de dons privés et de partenariats avec des fondations telles que la Fondazione Cariplo et la Fondazione Snam.

- Implication de la communauté : les habitants et les bénévoles locaux jouent un rôle crucial dans les opérations quotidiennes, en aidant à la collecte, au tri et à la distribution des denrées alimentaires.

### **Impact et résultats**

- Réduction des déchets alimentaires : le centre a réussi à récupérer d'importantes quantités de déchets alimentaires, contribuant ainsi à une réduction substantielle de l'ensemble des déchets alimentaires de la ville.
- Soutien aux populations vulnérables : des milliers de repas ont été fournis aux populations vulnérables, ce qui a permis d'améliorer considérablement la sécurité alimentaire au sein de la communauté.
- Avantages pour l'environnement : l'initiative a permis de réduire les émissions de gaz à effet de serre en détournant les déchets alimentaires des décharges.
- Engagement de la communauté : le projet a renforcé les liens communautaires en impliquant un large éventail de parties prenantes dans une cause commune.

### **Défis et enseignements**

- Défis opérationnels : la gestion de la logistique de la récupération et de la distribution des denrées alimentaires en milieu urbain nécessite une adaptation et une amélioration continues.
- Engagement : garantir un engagement soutenu de la part de tous les partenaires et bénévoles est essentiel à la réussite du projet.

### **Orientations futures**

- Expansion : plans pour ouvrir d'autres hubs afin de réduire davantage le gaspillage alimentaire, et étendre les services de soutien alimentaire.
- Intégration technologique : mise en œuvre d'outils numériques plus avancés pour améliorer l'efficacité et suivre l'impact des efforts de récupération alimentaire.
- Éducation et sensibilisation : accroître la sensibilisation du public et les activités éducatives pour promouvoir des pratiques alimentaires durables.

### **Conclusion**

Le "Food Hub Cuccagna" illustre la manière dont les zones urbaines peuvent lutter efficacement contre le gaspillage alimentaire et l'insécurité alimentaire grâce à des efforts coordonnés et à des solutions innovantes. En combinant la durabilité environnementale et la responsabilité sociale, le centre apporte non seulement une aide immédiate, mais favorise également la résilience à long terme et le bien-être de la communauté.

Pour de plus amples informations, vous pouvez consulter les pages du projet sur le site de la Commune de Milan , sur le site Earthshot Prix et sur le site ACRA.

**"RADICI DI COMUNITÀ" À NUOVO VICOLO CUCCAGNA, MILAN**

### **Aperçu du projet**

"Radici di Comunità" est un projet innovant basé à Nuovo Vicolo Cuccagna, à Milan, qui vise à la régénération urbaine et à l'inclusion sociale. Initié par Cascina Cuccagna en collaboration avec La Mescolanza Impresa Sociale, et soutenu par des fondations telles que la Fondazione Alia Falck, la Fondazione Banca Popolare di Milano et la Fondazione AEM, ce projet transforme un espace urbain abandonné en un centre communautaire dynamique.

### **Objectifs**

- Régénération urbaine : revitaliser et réaffecter Nuovo Vicolo Cuccagna, en le transformant en un espace vivant et inclusif pour des activités sociales, culturelles et éducatives.
- Inclusion sociale : offrir une formation professionnelle et des possibilités d'emploi aux groupes vulnérables, en particulier dans le domaine du jardinage et de l'entretien.
- Engagement communautaire : favoriser le sens de la communauté et du partage des responsabilités par une participation active au projet.
- Éducation à l'environnement : sensibiliser aux questions environnementales et aux pratiques durables par le biais d'ateliers et d'activités.

### **Points clés**

- Formation professionnelle : le projet offre une formation « sur le tas » dans le domaine du jardinage et de l'entretien urbain pour les personnes vulnérables, sélectionnée et soutenue par La Mescolanza Impresa Sociale. Cette formation comprend à la fois des compétences techniques et des compétences théoriques, préparant les participants à un futur emploi.
- Espace urbain collaboratif : Nuovo Vicolo Cuccagna est conçu comme un espace ouvert et accueillant où la communauté peut s'engager dans diverses activités, y compris des événements culturels, des ateliers et des rassemblements sociaux.
- Développement durable : le projet met l'accent sur les pratiques urbaines durables, notamment l'entretien des espaces verts et la promotion de la biodiversité.

### **Mise en œuvre et fonctionnement**

- Partenariats : le projet est le fruit d'une collaboration entre Cascina Cuccagna, La Mescolanza Impresa Sociale et plusieurs fondations, avec le soutien de la municipalité de Milan.
- Participation de la communauté : les résidents locaux, les écoles et les bénévoles sont encouragés à participer aux activités du projet, renforçant ainsi la cohésion sociale et l'esprit communautaire.
- Financement et durabilité : le projet est financé par des dons publics et privés, y compris une campagne de crowdfunding réussie, ce qui garantit sa viabilité à long terme.

### **Impact et Résultats**

- L'intégration sociale : "Radici di Comunità" a offert des formations et des possibilités d'emploi à des personnes vulnérables, les aidant à prendre confiance en elles et à acquérir des compétences pour l'avenir.

- Renouveau urbain : la transformation de Nuovo Vicolo Cuccagna a créé un espace vert dynamique qui améliore la qualité de vie des résidents locaux.
- Sensibilisation à l'éducation : grâce à des ateliers et des événements, le projet a permis de sensibiliser la communauté aux questions environnementales et aux pratiques durables.
- Engagement communautaire : le projet a favorisé un fort sentiment d'appartenance à la communauté, avec la participation active d'un éventail diversifié de résidents locaux.

### **Défis et enseignements**

- Un engagement soutenu : le maintien à un niveau élevé de la participation de la communauté et de l'engagement des bénévoles est essentiel à la réussite du projet.
- Adaptation et flexibilité : le projet doit rester adaptable pour répondre à l'évolution des besoins de la communauté et relever de nouveaux défis.

### **Orientations futures**

- L'expansion : il est prévu de reproduire le modèle "Radici di Comunità" dans d'autres quartiers afin d'en élargir l'impact.
- Programmes améliorés : élargissement de la gamme de programmes éducatifs et sociaux proposés pour inclure des services de formation et de soutien plus complets.

Pour plus d'informations, vous pouvez consulter la page du projet sur les sites web de [Cascina Cuccagna](#) et de la [Commune de Milan](#).

## **PIANETA CUCCAGNA : « GIOVANNI, CIBO E COMUNITÀ » À MILAN**

### **Aperçu du projet**

"Pianeta Cuccagna: Giovani, Cibo e Comunità" est un projet dynamique basé à Cascina Cuccagna à Milan. Cette initiative, menée par l'Associazione Consorzio Cascina Cuccagna en collaboration avec Està et la Fondazione ACRA, et soutenue par la Fondazione di Comunità Milano, se concentre sur la construction d'une communauté alimentaire centrée sur la durabilité et l'éducation à la citoyenneté mondiale pour les jeunes.

### **Objectifs**

- Promouvoir la durabilité alimentaire : sensibiliser les jeunes aux pratiques alimentaires durables et à l'impact de la production alimentaire sur l'environnement.
- Favoriser la citoyenneté mondiale : encourager le sens de la responsabilité mondiale et l'engagement communautaire chez les jeunes.
- Renforcer l'engagement communautaire : créer une communauté forte et active autour des thèmes de l'alimentation et de la durabilité.

### **Points clés**

- Activités éducatives : à partir de février 2024, des élèves âgés de 11 à 19 ans du Municipio IV de Milan participeront à des activités de plein air et à des ateliers à Cascina Cuccagna. Ces activités comprennent la cartographie et l'analyse de la production alimentaire locale, de la consommation et des pratiques culturelles.

- Technologie civique : utiliser la technologie civique pour mettre en évidence les impacts économiques, sociaux et environnementaux du système alimentaire local, en engageant les élèves et les éducateurs dans un processus d'apprentissage pratique.

### **Mise en œuvre et fonctionnement**

- Partenariats : le projet implique une collaboration entre diverses parties prenantes locales et régionales, notamment des établissements d'enseignement et des organisations communautaires.
- Implication de la communauté : les enseignants et les éducateurs suivent une formation spécialisée pour guider efficacement les élèves à travers les activités du projet.
- Financement et durabilité : financé par la Fondazione di Comunità Milano et soutenu par des dons publics et privés, le projet garantit une durabilité à long terme et une large portée communautaire.

### **Impact et Résultats**

- Engagement des jeunes : « Pianeta Cuccagna » a mobilisé un nombre important de jeunes, les sensibilisant à l'importance de la durabilité dans les pratiques alimentaires.
- Avantages éducatifs : en s'impliquant directement, les élèves acquièrent des connaissances pratiques sur le système alimentaire et ses incidences sur l'environnement, ce qui favorise une consommation éclairée et responsable.
- Renforcement de la communauté : le projet renforce les liens communautaires en impliquant les résidents locaux, les étudiants et les éducateurs dans un objectif commun de durabilité et d'éducation alimentaire.
- Sensibilisation à l'environnement : en mettant l'accent sur des pratiques alimentaires durables, le projet contribue à réduire le gaspillage alimentaire et à soutenir la biodiversité et les écosystèmes locaux.

### **Défis et enseignements**

- Maintenir l'engagement : Il est crucial d'assurer une participation continue et active des étudiants et des membres de la communauté.

### **Orientations futures**

- Expansion : il est prévu d'étendre le projet à d'autres quartiers et écoles afin d'accroître son impact et de toucher davantage d'élèves.
- Amélioration des programmes éducatifs : élaboration de supports pédagogiques et de ressources en ligne plus complets afin de soutenir l'apprentissage et l'engagement continus.

### **Conclusion**

- Un modèle exemplaire illustrant comment l'éducation et l'engagement communautaire peuvent promouvoir des pratiques alimentaires durables et la sensibilisation à l'environnement chez les jeunes.

Pour plus d'informations, vous pouvez consulter la page du projet sur le site web de Cascina Cuccagna (Cuccagna) (Lab24).

## **"MANGIA & CAMBIA" (MANGER ET CHANGER) À MESSINE**

### **Aperçu du projet**

« Mangia & Cambia » (Mange et change) est une initiative innovante basée à Messine (Sicile), en Italie, qui vise à lutter contre l'insécurité alimentaire et à promouvoir des pratiques alimentaires durables. Ce projet s'inscrit dans un mouvement plus large (l'initiative Slow Food à travers toute l'Italie) visant à intégrer la durabilité alimentaire dans le tissu urbain, en impliquant la communauté de manière significative.

### **Objectifs**

- Promouvoir des pratiques alimentaires durables : sensibiliser la communauté à des habitudes alimentaires durables et à l'importance des aliments locaux et de saison.
- Renforcer la sécurité alimentaire : sensibiliser la population, promouvoir la consommation de produits locaux et mobiliser les communautés locales de manière durable, par exemple à travers le tourisme de pêche.
- Favoriser l'engagement communautaire : impliquer les habitants dans des activités liées à l'alimentation qui renforcent les liens communautaires et favorisent la responsabilité partagée.
- Promouvoir des habitudes de consommation responsables susceptibles d'entraîner des changements substantiels et d'assurer l'avenir de nos mers, ainsi que des alternatives durables, qu'elles existent déjà ou qu'elles soient encore à l'état de projet.

### **Principales caractéristiques**

- Ateliers éducatifs : l'initiative organise des ateliers et des séminaires sur les pratiques alimentaires durables, la nutrition et l'impact environnemental des choix alimentaires. Ces ateliers s'adressent à un large public, notamment les écoles, les familles et les organisations locales.
- Jardins communautaires : création de jardins communautaires où les habitants peuvent cultiver leurs propres produits. Ces jardins servent de centres éducatifs et encouragent la production alimentaire locale.
- Événements publics : organisation d'événements publics tels que des festivals alimentaires, des démonstrations culinaires et des activités culturelles axées sur l'alimentation durable. Ces événements visent à sensibiliser et à impliquer la communauté dans les objectifs du projet.

## **Mise en œuvre et fonctionnement**

- **Partenariats** : le projet collabore avec des entreprises locales, des organisations à but non lucratif et les autorités municipales. Parmi les principaux partenaires figurent les marchés alimentaires locaux, les restaurants et les groupes environnementaux.
- **Soutien bénévole** : les bénévoles jouent un rôle essentiel dans la réussite du projet, en aidant à l'organisation des événements et des ateliers.

## **Impact et résultats**

- **Engagement communautaire** : Mangia & Cambia a réussi à mobiliser la communauté locale, en favorisant un sentiment de responsabilité partagée et d'action collective en faveur de l'alimentation durable.
- **Avantages éducatifs** : grâce à ses ateliers et à ses événements, l'initiative a sensibilisé les habitants de tous âges aux pratiques alimentaires durables et leur a permis d'approfondir leurs connaissances dans ce domaine.

## **Défis et enseignements**

- **Maintenir l'engagement** : pour que la communauté reste engagée, il faut mener des actions de sensibilisation continues et s'adapter aux intérêts et aux besoins changeants des habitants, et proposer des moyens créatifs et interactifs pour sensibiliser les communautés locales aux problèmes spécifiques de leur territoire.

## **Orientations**

- **Extension** : sous la forme d'un festival qui a déjà connu deux éditions réussies (2023 et 2024).
- **Amélioration des programmes** : développer des programmes éducatifs supplémentaires et étendre les initiatives de jardins communautaires afin d'intégrer davantage les pratiques alimentaires durables dans la vie quotidienne.
- **Outils numériques** : mettre en place des plateformes numériques pour améliorer la coordination, suivre l'impact et toucher un public plus large grâce à des ressources en ligne et des événements virtuels.

## **Conclusion**

« Mangia & Cambia » à Messine illustre comment les initiatives de sensibilisation peuvent traiter efficacement la question de la sécurité alimentaire d'un point de vue local et promouvoir des pratiques alimentaires durables. En s'appuyant sur des partenariats locaux, notamment des

organismes publics tels que des universités, des écoles secondaires et le conseil municipal, le soutien de bénévoles et l'engagement du public, le projet favorise la résilience à long terme et la cohésion communautaire, grâce à la promotion d'entreprises et d'initiatives locales durables et à l'implication de citoyens de tous âges dans le discours sur la sécurité alimentaire d'un point de vue local spécifique.

Pour plus d'informations, vous pouvez consulter la page de l'initiative sur le [site web de Mangia & Cambia](#).

## **"VILLAGGIO DEL CONTADINO DELLA COLDIRETTI" (VILLAGE DES AGRICULTEURS DE COLDIRETTI)**

### **Présentation du projet**

Le « Villaggio del Contadino » (Village des agriculteurs) est un événement annuel organisé par Coldiretti, l'association nationale des agriculteurs italiens. Cet événement vise à promouvoir l'agriculture italienne, à présenter les produits alimentaires locaux et à engager le public dans des discussions sur les pratiques alimentaires durables et les politiques agricoles. Le village se déplace dans différentes villes italiennes, notamment Rome, Milan, Naples et Palerme, transformant les espaces urbains en centres dynamiques d'activité agricole.

## **Objectifs**

- Promouvoir l'agriculture italienne : mettre en avant l'importance et la diversité des produits agricoles italiens, en soulignant la valeur de l'agriculture locale et durable.
- Soutenir les agriculteurs locaux : fournir une plateforme aux agriculteurs pour vendre leurs produits directement aux consommateurs, favoriser le soutien économique et réduire les intermédiaires.
- Sensibiliser le public : sensibiliser le public à l'agriculture durable, à la sécurité alimentaire et aux risques liés au gaspillage alimentaire et aux aliments synthétiques.
- Renforcer l'engagement communautaire : créer un environnement festif qui rassemble les citoyens, les agriculteurs et les décideurs politiques.

## **Principales caractéristiques**

- Marché de vente directe : le plus grand marché zéro kilomètre d'Italie, où les consommateurs peuvent acheter des produits frais directement auprès des agriculteurs. On y trouve une grande variété de spécialités locales, de produits biologiques et d'aliments de saison.
- Débats éducatifs : organisation de débats publics et de tables rondes sur des thèmes tels que le changement climatique, la sécurité alimentaire et les pratiques agricoles durables. Débats et discussions avec des décideurs politiques et des experts organisés pour aborder les défis et les innovations actuels dans le domaine agricole.
- Expériences culinaires : démonstrations culinaires par des « agrichefs » qui préparent des plats traditionnels italiens à partir d'ingrédients locaux. Les visiteurs peuvent déguster des repas gastronomiques à un prix très abordable et découvrir le riche patrimoine culinaire de l'Italie.
- Activités interactives : comprend une gamme d'activités telles que des séances de zoothérapie, des jardins sensoriels et des ateliers de dégustation d'huile d'olive et de vin. Le village fait également la promotion des agricosmétiques et propose des activités éducatives pour les enfants.
- Initiatives de solidarité : des initiatives telles que « Spesa sospesa » (achats suspendus) encouragent les visiteurs à faire don de produits alimentaires à des familles dans le besoin, favorisant ainsi un esprit de communauté et de solidarité.

## **Mise en œuvre et fonctionnement**

- Partenariats : l'événement est le fruit d'une collaboration entre Coldiretti, les autorités locales et divers sponsors et partenaires. Cela garantit un large soutien et une mise en œuvre réussie.
- Logistique : le village est installé dans des zones urbaines centrales, transformant les places publiques en marchés agricoles animés. Une planification détaillée garantit que les infrastructures répondent efficacement aux besoins des vendeurs et des visiteurs.

- Soutien des bénévoles et de la communauté : des bénévoles locaux aident au fonctionnement du « village », de l'installation des stands à la gestion des bureaux d'information pour les visiteurs.

### **Impact et résultats**

- Soutien économique aux agriculteurs : apporte des avantages économiques significatifs aux agriculteurs locaux en leur donnant un accès direct aux consommateurs, ce qui améliore leurs revenus et leur accès au marché.
- Sensibilisation du public : sensibilise avec succès à l'importance de l'agriculture durable et aux avantages de la consommation de produits locaux.
- Renforcement de la communauté : renforce le sentiment d'appartenance à une communauté en réunissant divers groupes, notamment des agriculteurs, des citoyens et des décideurs politiques, dans un espace commun dédié à la durabilité et à la sécurité alimentaire.
- Promotion du patrimoine culinaire italien : met en valeur les riches traditions culinaires de l'Italie, en promouvant les recettes locales et les méthodes de cuisson qui utilisent des ingrédients durables et locaux.

### **Défis et enseignements**

- Défis logistiques : la mise en place d'un événement de cette ampleur dans les zones urbaines nécessite une planification et une coordination minutieuses afin de garantir le bon déroulement des opérations et de perturber le moins possible la communauté locale.
- Soutenir l'engagement : pour maintenir l'intérêt du public pendant plusieurs jours, il est nécessaire de proposer des activités variées et d'assurer une promotion continue.

### **Orientations futures**

- Extension à d'autres villes : il est prévu d'étendre le Villaggio del Contadino à d'autres villes afin d'accroître son impact et de sensibiliser davantage la population nationale.
- Renforcement de la présence numérique : développer des plateformes numériques pour toucher un public plus large, notamment des visites virtuelles, des ateliers en ligne et des possibilités de commerce électronique pour les agriculteurs.

### **Conclusion**

- Le « Villaggio del Contadino della Coldiretti » est un modèle exemplaire de promotion de l'agriculture durable, de soutien aux agriculteurs locaux et d'engagement du public dans des discussions constructives sur l'alimentation et l'environnement.

Pour plus d'information, vous pouvez consulter le [Villaggio Coldiretti website](#) et les pages [event in Palermo](#).

## **« CIBO CIVITAS » EN ITALIE**

### **Présentation du projet**

« In Cibo Civitas : Empowerment, Azioni, Territorio per una cittadinanza che nutre il futuro » est une initiative visant à promouvoir des systèmes alimentaires durables et une citoyenneté active dans quatre régions italiennes : le Piémont, l'Émilie-Romagne, la Toscane et la Sicile. Ce projet est mené par l'Associazione LVIA en collaboration avec Slow Food Italia et diverses municipalités.

Dans la province de Palerme, il a été mis en œuvre par la municipalité de Castelbuono (une commune italienne de 8 000 habitants située dans la métropole de Palerme).

### **Objectifs**

- Promouvoir des pratiques alimentaires durables : encourager les comportements qui favorisent les systèmes alimentaires durables et la gestion responsable de l'environnement.
- Autonomiser les jeunes : offrir des formations et des opportunités professionnelles aux jeunes dans les secteurs liés à l'alimentation.
- Impliquer les institutions publiques : favoriser la collaboration entre les gouvernements locaux, les organisations sociales et les associations de jeunes afin d'élaborer des politiques alimentaires.
- Sensibiliser le public : éduquer les citoyens à la durabilité alimentaire, à la justice et au changement climatique.

### **Principales caractéristiques**

- Programmes de formation pour les jeunes : formation sur mesure pour 60 jeunes âgés de 18 à 32 ans afin de renforcer leurs compétences écologiques en matière de pratiques alimentaires durables et de communication à l'aide des technologies numériques.
- Large diffusion auprès de divers groupes cibles : le partenariat est composé d'autorités locales, d'organismes de recherche et d'acteurs sociaux privés. Le projet prévoit la participation d'environ 6 000 élèves et 200 enseignants du secondaire, 3 000 jeunes adultes (âgés de 18 à 30 ans) vivant dans les zones concernées et 1,5 million de citoyens dans toute l'Italie.
- Événements visant à sensibiliser le public : organiser des événements et des campagnes nationales pour sensibiliser le public aux systèmes alimentaires durables, à la souveraineté alimentaire et à l'économie circulaire.
- Tables rondes sur la politique alimentaire : mettre en place et renforcer les tables rondes locales sur la politique alimentaire impliquant les municipalités et les groupes communautaires afin de concevoir et de mettre en œuvre des activités alimentaires durables.
- Initiatives communautaires : soutenir et récompenser les projets proposés par les jeunes visant à sensibiliser et à promouvoir des pratiques alimentaires durables au sein de leurs communautés.

### **Mise en œuvre et fonctionnement**

- Collaborations : le projet est le fruit d'un partenariat entre l'Associazione LVIA, Slow Food Italia et diverses municipalités, avec le soutien de l'Agence italienne pour la coopération au développement.
- Sensibilisation éducative : organiser des ateliers, des webinaires et des événements publics pour impliquer et éduquer la communauté sur les pratiques alimentaires durables.
- Cartographie des ressources : identifier et promouvoir les meilleures pratiques en matière de valorisation des déchets alimentaires dans les régions concernées afin d'informer et d'éduquer les jeunes.
- Outils et ressources en ligne : une formation en ligne gratuite axée sur les systèmes alimentaires durables, destinée aux enseignants des écoles secondaires de 1re et 2e années dans toute l'Italie.

### **Impact et résultats**

- Autonomisation des jeunes : renforcement des compétences professionnelles des jeunes participants, améliorant ainsi leur employabilité dans les secteurs de l'alimentation durable.
- Sensibilisation accrue : sensibilisation réussie d'un large public à l'importance des systèmes alimentaires durables et de la responsabilité environnementale.
- Engagement communautaire : favorisation d'une forte participation communautaire à travers des événements et des campagnes, renforçant ainsi la durabilité des systèmes alimentaires locaux.
- Circular City Selfie : dans les quatre régions concernées, les jeunes du réseau « Slow Food Youth Network Italy » ont identifié des entreprises, des start-ups, des associations et des projets mettant en œuvre une économie circulaire pour des initiatives et des modèles alimentaires. En collaboration avec l'Université des sciences gastronomiques et tous les partenaires, les municipalités et les autres réseaux des zones concernées par le projet, un recueil de 51 bonnes pratiques en matière d'économie circulaire a été publié ([lien](#)).

### **Défis et enseignements**

- Permanence de l'engagement : le maintien d'un niveau élevé d'engagement de la part des différentes parties prenantes nécessite des efforts continus et des stratégies de sensibilisation innovantes.
- Adaptation aux contextes locaux : Il est essentiel d'adapter les activités aux caractéristiques culturelles et territoriales spécifiques de chaque région pour garantir une mise en œuvre efficace.

### **Orientations futures**

- Extension : il est prévu de reproduire et d'étendre les initiatives couronnées de succès à d'autres régions et communautés.

## **Conclusion**

« In Cibo Civitas » illustre comment des efforts collaboratifs peuvent promouvoir des systèmes alimentaires durables et autonomiser les communautés. En intégrant l'éducation, l'élaboration de politiques et l'engagement communautaire, le projet aborde non seulement la question de la durabilité alimentaire, mais favorise également la citoyenneté active et l'épanouissement professionnel des jeunes.

Pour plus d'information, vous pouvez consulter la page In Cibo Civitas page.

## **"TERRA FRANCA" À PALERME**

### **Présentation du projet**

« Terra Franca » est un projet communautaire innovant situé dans le quartier de Cruillas à Palerme, lancé par l'Organisation des jeunes pour les droits de l'homme (Human Rights Youth Organization, HRYO). Cette initiative vise l'inclusion socio-économique des groupes défavorisés en transformant un terrain confisqué à la Mafia en un jardin communautaire productif et un

centre éducatif, proposant des activités éducatives non formelles et des activités de loisirs dans un quartier défavorisé.

### **Objectifs**

- Lutter contre l'influence de la Mafia : utiliser les biens confisqués à la Mafia au profit de la communauté, symbolisant la résilience et la récupération des terres pour le bien public.
- Inclusion socio-économique : offrir des opportunités aux groupes vulnérables, notamment les femmes, les jeunes, les personnes âgées et les mineurs étrangers non accompagnés.
- Promouvoir des pratiques durables : favoriser la durabilité environnementale grâce à l'agriculture urbaine, à l'éthique de la permaculture et à la réduction des déchets.
- Engagement communautaire : impliquer les habitants et les bénévoles dans la réhabilitation et l'entretien du jardin, afin de renforcer les liens communautaires.

### **Principales caractéristiques**

- Jardin communautaire : le projet comprend un grand jardin où les bénévoles cultivent des légumes, des herbes aromatiques et d'autres plantes. Ce jardin est destiné à servir à la fois de source de produits frais et de site éducatif, illustrant la permaculture en action.
- Programmes éducatifs : des ateliers et des activités sont organisés régulièrement pour sensibiliser la communauté à l'agriculture durable, au compostage et à d'autres pratiques environnementales.
- Participation des bénévoles : le projet s'appuie fortement sur des bénévoles issus de divers horizons, notamment des résidents locaux et des participants internationaux dans le cadre de programmes tels que le Corps européen de solidarité (ESC).
- Inclusion sociale : le jardin offre un espace pour les activités sociales et l'engagement, bénéficiant en particulier aux groupes marginalisés en leur offrant un rôle productif dans la communauté.

### **Mise en œuvre et fonctionnement**

- Partenariats : la municipalité de Palerme a cédé le terrain à HRYO et soutient le projet en lui apportant l'aide juridique et administrative nécessaire. La collaboration avec les écoles locales, les ONG et les programmes internationaux de volontariat renforce encore cette initiative.

- Coordination des bénévoles : les bénévoles sont essentiels à la réussite du projet. Ils participent au nettoyage, à la plantation et à l'entretien du jardin, ainsi qu'à l'organisation d'activités éducatives.
- Efforts en matière de durabilité : le jardin utilise des pratiques durables telles que le compostage des déchets organiques et l'utilisation de techniques de permaculture et d'agroécologie.

### **Impact et résultats**

- Développement communautaire : « Terra Franca » a transformé une zone abandonnée et associée à la criminalité en un espace communautaire dynamique, favorisant un sentiment de fierté et d'appropriation parmi les habitants.
- Éducation et sensibilisation : les programmes éducatifs du projet ont sensibilisé les différentes écoles et niveaux d'enseignement de la ville de Palerme à la durabilité environnementale et à l'importance des initiatives communautaires.
- Inclusion sociale : en impliquant divers groupes dans des activités productives, le projet a renforcé la cohésion sociale et offert des opportunités significatives de développement personnel et professionnel.

### **Défis et enseignements**

- Engagement durable : il est difficile de maintenir l'engagement continu des bénévoles et l'intérêt de la communauté, ce qui nécessite des efforts permanents de sensibilisation et de mobilisation.
- Gestion des ressources : la gestion efficace du jardin et la durabilité des cultures et des activités nécessitent une planification minutieuse et une allocation judicieuse des ressources.
- Questions juridiques et administratives : étant donné que le statut juridique des terrains confisqués implique différentes procédures, la bureaucratie excessive et lente peut avoir un impact négatif sur le projet.
- Renforcement des relations avec la communauté locale : les habitants du quartier restent réticents à l'égard de l'initiative et se méfient des « étrangers », notamment en raison de leur expérience de la dégradation du quartier due à la négligence des institutions en matière d'entretien et de maintenance de la zone.

### **Orientations futures**

- Expansion : il est prévu d'agrandir le jardin et d'élargir l'éventail des activités proposées, notamment en mettant en place des programmes éducatifs et des ateliers plus complets.

- Renforcement de l'intégration communautaire : renforcement des liens avec les écoles et les organisations locales afin d'accroître la participation et le soutien.

## **Conclusion**

« Terra Franca » illustre comment les propriétés confisquées à la Mafia peuvent être réutilisées au profit de la communauté, favorisant ainsi l'inclusion socio-économique et la durabilité environnementale. Grâce aux efforts dévoués des bénévoles et de la communauté locale, le projet apporte non seulement des avantages immédiats, mais favorise également la résilience et l'autonomisation à long terme.

Pour plus d'informations, vous pouvez consulter le site du projet et celui de l'Organisation des jeunes pour les droits de l'homme (HRYO) en suivant son activité sur sa Facebook page (Human Rights Youth Organization).

## **CO2GETHER À PATRAS**

Co2gether à Patras est une organisation communautaire qui se consacre à soutenir les groupes vulnérables dans les zones rurales et reculées de l'ouest de la Grèce. Elle se concentre sur le vieillissement en bonne santé, l'économie verte et circulaire et l'intervention en cas de crise grâce à des services personnalisés tels que des visites à domicile, une banque alimentaire et une banque de matériel sanitaire. L'organisation utilise une approche ascendante pour évaluer les besoins individuels et collabore avec 8 municipalités afin de garantir une prise en charge holistique. Elle se distingue par des initiatives uniques telles que la « Mediterranean Diet Senior Box » (boîte du régime méditerranéen pour seniors) et des interventions ergonomiques à domicile. Co2gether réduit le gaspillage alimentaire, améliore le bien-être de la communauté et s'efforce de ne laisser personne de côté. Site web : <https://co2gether.gr/en/>

### **Objectifs**

La vision principale de Co2gether est de créer une société où personne n'est laissé de côté, en mettant particulièrement l'accent sur les groupes vulnérables des zones rurales ou reculées de l'ouest de la Grèce. Ses objectifs à long terme sont les suivants :

- Vieillir en bonne santé et de manière active
- Économie verte et circulaire
- Intervention en cas de crise

### **Points clés**

#### **Services de base**

- Visites à domicile : interventions ergonomiques au domicile des bénéficiaires, telles que l'installation de chauffe-eau, la peinture des murs et la création d'espaces sûrs et accessibles.
- Banque alimentaire de Grèce occidentale :
  - Livraison mensuelle de colis alimentaires à domicile, en particulier dans les zones isolées.
  - Partenariats avec de grands supermarchés afin de réduire le gaspillage alimentaire et de donner des produits proches de leur date de péremption.
  - Offre d'un soutien nutritionnel spécialisé grâce à la « boîte du régime méditerranéen pour seniors » destinée aux personnes âgées.
- Banque de matériel et d'équipements sanitaires : Fournit des équipements essentiels tels que des aides à la mobilité et du matériel sanitaire.

## Méthodologie

- **Une approche ascendante garantit** une compréhension approfondie des besoins individuels.
- **Protocoles d'accord (MoU)** exclusifs avec 8 municipalités de Grèce occidentale pour des soins holistiques et une sensibilisation accrue de la société.

## Originalité

- Services de soins et de conseil personnalisés à domicile.
- Accent particulier mis sur la réduction du gaspillage alimentaire grâce à des collaborations avec de grands supermarchés et à de l'éducation à la sécurité alimentaire.

## Impact et résultats

Co2gether opère dans les zones rurales, où il est difficile d'atteindre les populations et de coopérer et partager des objectifs avec la communauté locale. Cependant, grâce à notre expérience, nous parvenons à soutenir et à mettre en réseau les autorités locales, les organisations à but non lucratif, les entreprises privées, les instituts de recherche et les établissements d'enseignement afin de fournir des services qui apportent une valeur ajoutée aux citoyens. L'impact en chiffres :

- **3 024 interventions à domicile** auprès de citoyens vulnérables.
- Plus de **3 tonnes de nourriture données chaque mois**, soit une réduction de 35 % du gaspillage alimentaire.
- **15 600 kits d'hygiène** et **130 aides à la mobilité** distribués.
- Un soutien nutritionnel renforcé pour **80 personnes âgées chaque mois** grâce à la « Mediterranean Diet Senior Box » (« boîte du régime méditerranéen pour seniors »).

## Orientations futures

- Élargir les protocoles d'accord (MoU) à d'autres municipalités afin de servir un plus grand nombre de bénéficiaires.
- Développer le réseau de banques alimentaires afin de distribuer davantage de nourriture aux personnes défavorisées sur le plan économique.
- Établir de nouveaux partenariats avec les autorités locales, les entreprises privées et les instituts de recherche afin de renforcer l'impact communautaire.

## **Conclusion**

Co2gether est une organisation essentielle en Grèce occidentale, qui répond aux besoins des groupes vulnérables grâce à des soins innovants et personnalisés. Malgré des défis tels que l'accessibilité limitée dans les zones rurales, Co2gether continue de remplir sa mission en favorisant les partenariats et en élargissant ses services, contribuant ainsi de manière significative au bien-être de la société.

## **« CAISSE ALIMENTAIRE DU 8ÈME ARRONDISSEMENT ». PARIS**

### **Aperçu du projet**

La « Caisse Alimentaire du 8ème Arrondissement » à Paris est une initiative gérée par la Caisse des Écoles, qui vise à fournir des repas nutritifs aux écoliers et à réduire le gaspillage alimentaire. Le projet intègre des pratiques durables et des programmes éducatifs afin de promouvoir des habitudes alimentaires saines et la sensibilisation à l'environnement chez les jeunes élèves.

### **Objectifs**

- Soutien nutritionnel : fournir des repas équilibrés et nutritifs aux élèves du 8e arrondissement de Paris.
- Réduire le gaspillage alimentaire : mettre en œuvre des stratégies visant à minimiser le gaspillage alimentaire dans les cantines scolaires.
- Sensibilisation éducative : sensibiliser les élèves à l'importance de la nutrition et des pratiques alimentaires durables.
- Engagement communautaire : impliquer les parents et la communauté dans des efforts visant à améliorer la durabilité alimentaire.

### **Points clés**

- Menus nutritionnels : les menus sont soigneusement élaborés par un diététicien afin de garantir qu'ils répondent aux normes nutritionnelles et soient équilibrés. Les menus sont disponibles en ligne et affichés dans les écoles à l'intention des parents et des élèves.
- Réduction du gaspillage alimentaire : Le projet comprend plusieurs mesures visant à réduire le gaspillage alimentaire, telles que l'ajustement des portions, la réduction des portions de pain et l'encouragement des enfants à ne prendre que ce dont ils ont besoin et à en redemander si nécessaire.
- Ateliers éducatifs : Depuis 2018, la diététicienne organise des ateliers avec des enfants de maternelle et d'école primaire afin de leur enseigner l'importance du goût, de la diversité et d'une alimentation équilibrée.

- Pratiques durables : La Caisse des Écoles utilise des produits biologiques et a introduit des menus végétariens une fois par semaine dans le cadre de son engagement en faveur du développement durable et du respect de la loi française EGALIM.

### **Mise en œuvre et fonctionnement**

- Collaborations : le projet collabore avec des fournisseurs alimentaires locaux et des organisations environnementales afin de s'approvisionner en produits durables et de mettre en œuvre des stratégies de réduction des déchets.
- Implication de la communauté : les parents sont informés des menus et des efforts visant à réduire les déchets, et ils sont encouragés à soutenir ces pratiques à la maison.
- Financement : l'initiative est financée par la municipalité du 8e arrondissement et soutenue par le budget de la Caisse des Écoles et diverses subventions visant à promouvoir des pratiques alimentaires durables.

### **Impact et résultats**

- Amélioration de la nutrition : le projet a considérablement amélioré la qualité nutritionnelle des repas servis aux élèves, leur garantissant une alimentation équilibrée et saine.
- Réduction des déchets : les mesures mises en place et les efforts éducatifs ont permis de réduire considérablement le gaspillage alimentaire dans les cantines scolaires.
- Sensibilisation accrue : les élèves sont désormais plus conscients de l'importance de la nutrition et de la durabilité, ce qui se reflète dans leurs choix alimentaires à l'école et à la maison.
- Soutien de la communauté : l'implication des parents et de la communauté a renforcé l'initiative, créant un environnement favorable aux pratiques durables.

### **Défis et enseignements**

- Engagement continu : maintenir l'engagement des élèves et des parents nécessite des efforts continus et des approches innovantes en matière d'éducation et de communication.
- Gestion des ressources : gérer efficacement les ressources alimentaires afin de minimiser le gaspillage tout en garantissant que tous les enfants reçoivent suffisamment de nourriture est un exercice d'équilibre qui nécessite une planification minutieuse.

## **Orientations futures**

- Extension des programmes éducatifs : il est prévu d'étendre les ateliers éducatifs afin d'y inclure des activités plus interactives et des pratiques liées à la durabilité alimentaire.
- Amélioration des outils numériques : mettre en place des outils numériques plus avancés pour surveiller et gérer la consommation alimentaire et le gaspillage en temps réel.

## **Conclusion**

- La « Caisse Alimentaire du 8ème Arrondissement » montre comment une initiative locale peut répondre efficacement aux besoins nutritionnels et au gaspillage alimentaire en milieu scolaire. En intégrant des programmes éducatifs et des pratiques durables, le projet apporte non seulement des avantages immédiats, mais favorise également la santé à long terme et la gestion responsable de l'environnement chez les jeunes générations.

Pour plus d'informations, vous pouvez consulter le site web ([Écoles](#)) de la Caisse des Écoles.



iasis

